

العدد ٢ / ٢٠٠٥

ابريل / نيسان  
مايو / أيار  
يونية / حزيران ٢٠٠٥

**الغلاف**

لماذا تشغل الخدمة البريدية الشمولية دائمًا الصفواف الأولى من المهام الرئيسية للاتحاد البريدي العالمي؟ فعلاوة على تمكين السكان من النفاذ إلى عالم المعلومات والتبادل، يظل الهدف الأول من الاستراتيجية البريدية العالمية ببوخارست اداة فعالة للتنمية الاقتصادية بالنسبة لكل البلد.

**المقدمة****صندوق الرسائل**

القراء يشاركون في الآراء والنصائح والافكار

**بایجاز**

لحة عن اوجه نشاط الاتحاد البريدي العالمي والقطاع البريدي

**الاستراتيجية البريدية العالمية لبوخارست**

الخدمة البريدية الشمولية : هدف جوهري يمثل تحديا هاما

**نوعية الخدمة**

الرمز البريدي، مزية اقتصادية قومية

البريد الذكي : ادارات البريد تستثمر طاقتها الفكرية

**ابواب**

حوار مع القادة البريديين

اولريخ جيجي ، المدير العام للبريد السويسري

الاتحادات الحدودة

الاصوات مسلطة على اللجنة الاوروبية للتنظيم البريدي واللجنة العربية الدائمة للبريد

مكتب بريد هوبيتون ( جنوب افريقيا )

منتدي هواية طوابع البريد

طوابع تعبير عن المشاعر !

١١

١٤

١٦

١٩

٢١

٢٤

ما لم يتم بيان العكس، تشير عبارتا المدير العام ونائب المدير العام المستخدمتان في مجلة الاتحاد البريدي لمدير عام ونائب مدير عام المكتب الدولي للاتحاد البريدي العالمي.

السنة الثلاثون بعد المائة

التفكير في الخدمة البريدية

اجهزه الاتحاد البريدي العالمي بما في ذلك المكتب الدولي لما بين ٢٠٠٥ و ٢٠٠٨ كما يبين هذا العدد من المجلة .

ونجد ايضا النوعية في قلب الخدمة البريدية الشمالية .  
ولا يسعنا على هذه الصفحات ان نتجنب توجيه التحية للرمز  
البريدي الكتوم النبيل والذي انتشر منذ ظهوره في سنغافورة  
عام ١٩٥٠ في حوالى ١٤٠ بلدا؟ ان الرمز البريدي الذي تم  
اولا اقراره تسهيلا لمعالجة البريد وتوجيهه ، له مزايا اخرى :  
 فهو يتتيح لادارات البريد ان تعرض على زبائنها خدمات بقيمة  
مضافة وان تسمى اسواقا جديدة مولدة للدخل ، بصفة خاصة  
سوق البريد الدعائى .

وبفضل المساعدة التي تقدمها التقنية، فإن اساليب معالجة البريد تزداد باستمرار تطولاً . ويجري الحديث اليوم عن «البريد الذكي» وهو عبارة غريبة تستخدم لوصف التطبيقات التقنية الاخيرة في القطاع البريدي والتي ربما تضفي على موزعي البريد، يوماً ما، هيئة شخصيات فيلم «حرب الکواكب» . ويقدم لنا المقال الوارد في صفحة ١٤ وهو ملخص لأول مؤتمر دولي للبريد الذكي بعض الامثلة عليه . ■  
ترجمة : ماجدة بکير)

**ان** اللبب من الاشارة يفهم ، هذه هي الرسالة التي  
يوجهها الاتحاد البريدي العالمي بلاده الاعضاء  
عندما يتعلق الامر بالخدمة البريدية الشمولية ،

فقد اقر المندوبون المفوضون الذين شاركوا في المؤتمرات الاخيرة للاتحاد اهداف الاستراتيجية البريدية الحديثة التي تشمل النهوض بالخدمة البريدية الاساسية واقامتها بحيث يتيسر النفاذ اليها باسعار معقولة مع نوعية جيدة وذلك خدمة السكان في كافة البلاد . وبينما يبدو الوضع العام مشجعا ، فقد أحرز بعض التقدم بفضل مشروعات الاصلاح البريدي العديدة المنجزة في السنوات الاخيرة الا ان الانتصار في المعركة لم يتحقق بعد . ففي بعض البلاد النامية ، يندر وجود الخدمات البريدية خارج بعض المراكز الحضرية لان نسبة الالام بالقراءة والكتابة والكتافة السكانية و غالبا التمويل ليست كافية . وعليه ، مازال الاتحاد البريدي العالمي مقتنعا بان الخدمة البريدية الشمولية عنصرا منشطا للاقتصاد بالنظر للتجارب التي مرت بها ادارات البريد المختلفة في البلاد النامية . ان التفكير حول هذه المسألة وعرض نموذج او نماذج قابلة للاستمرار وتلبية خصائص بعض المناطق الجغرافية يندرجان في الاهداف التي حددتها

قسم التحرير

# صندوق الرسائل

## لتنسوا المنظمون

او же شكري الجزيل لادارات البريد التي كتبت لنا والتي ساهمت في الصندوق الخاص للمعونة للاتحاد البريدي العالمي والتي قدمت لنا منحا من المعدات البريدية بعد المأساة التي اثارها تسونامي في ٢٤ ديسمبر / كانون اول ٢٠٠٤ . ووجه الشكر بصفة خاصة للمدير العام ونائب المدير العام وجميع موظفي الاتحاد البريدي العالمي الذين اتخذوا التدابير الفورية لایفاد مستشارنا الاقليمي ميدانيا ولانشاء الصندوق الخاص للاغاثة العاجلة .

فبعد اسبوعين من الكارثة ، استأنف البريد في سريلانكا عملية استئمار كل نقاط الاتصال لديه التي تأثرت بهذا المد البحري . وتعمل العديد من مكاتب البريد الشانوية انطلاقا من الموقع الذي تراجعت اليه الا ان جميع مكاتب البريد الاخرى التي اصابها الضرر عادت تعمل في موقعها الاصلي ، ماعدا ثلاثة منها ، وببدأ تقديم الخدمات بها فور الانتهاء من الاصلاحات الالزمة ، ويتوقف نظام توجيه البريد في اتجاه الجنوب اساسا على شبكة سكك الحديد التي تأثرت للغاية ، ولكن بعد سبعة اسابيع من الجهد المكشوفة ، امكن شركة سكك الحديد السريلانكية اصلاح الخطوط الحديدية واستئناف توجيه البريد كالمعتاد الى الجنوب .

وحالفنا الحظ فقد أتي الى سريلانكا السيد فينيود دهاميجا ، المستشار الاقليمي للاتحاد البريدي العالمي لمنطقة آسيا والمحيط الهادئ وافتتح بعض الاعمال التي يمولها الصندوق الخاص للاتحاد البريدي العالمي من اجل اعادة بناء الخدمات البريدية في البلاد التي تجاهها صعوبات ، وسوف توجه كل المساعدة المالية المقدمة لبريد سريلانكا لشراء الاجهزة والمعدات البريدية وكذلك سيارات التوزيع والدراجات من اجل موزعي البريد . كما ان الخدمة البريدية للولايات المتحدة قد عرضت بكل سخاء تقديم منحة من المعدات لمكاتبنا البريدية . وسوم يتم هذا النقل خلال الشهرين المقبلين .

ك ١٠٠ شيرفين سينادهيرا  
المدير العام لبريد سريلانكا ■

(ترجمة : ماجدة بكير)

اود اولا ان اهنئ فريق التحرير بمجلة الاتحاد البريدي للمبادرة الممتازة التي اتخذها بدخول باب « صندوق الرسائل » الممتاز من اجل تلقي وجهات نظر قراء الجلة . واعتقد ان الامر بشر بالنسبة للانفتاح والشفافية فيما مفهومان تعهد الاتحاد البريدي العالمي في مؤتمر بوخارست الالتزام بهما كما تباينا المدير العام الجديد .

ومع ذلك ليس الهدف من هذه الرسالة تحليل التحولات التي يمر بها الاتحاد البريدي العالمي علي صعيد كل اجهزته وإنما الهدف هو جذب الانظار الي جانب حيوى من العالم البريدي ييدو ان هذه الجلة بل والاتحاد البريدي العالمي نفسه قد نسياه الى حد ما ويتصل الامر ، اذا ما استعملنا مصطلحات الاتحاد الأوروبي ، بسلطات التنظيم القومية . فعند قراءة الاعداد المختلفة من مجلتنا المنشورة ، اجد العديد من التحقيقات واللقاءات والمقالات والتعليقات علي الاحداث الحالية وخاصة بالمستثمرين البريديين ومكاتب البريد وقادتها وموظفيها ولكنني لا اجد اي اشارة للاطراف المؤثرة الاخرى من العالم البريدي وهي التي تعمل في الكواليس لتأدية الخدمة البريدية الشمولية وحفظ توازن الوسط الذي يتتطور فيه جميع اطراف القطاع البريدي .

متى نجد عمودا للمنظمون في مجلة الاتحاد البريدي ؟ ومن هم ؟ وكيف ينظمون انفسهم ؟ وما هو تفكيرهم حول التحديات التي يجب علي بريد القرن الواحد والعشرين ان يجابها ؟ بایجاز ، وجههم الانساني وسماتهم المهنية . واعتقد ان ذلك سوف يكون طريقة مواتية لدعم هذه الواجهة الخبيرة والتعريف بها فهي واجهة ربما تكون حديثة في عالم بريدي يتتحول الا انها صارت لازمة اليوم .

روزا سيفورينتس  
مدیرة برناج  
سلطنة التنظيم البريدي الاسباني  
نائبة رئيس اللجنة الاستشارية

**الاتحاد البريدي العالمي يدعو قراؤه للكتابة اليه**

للتعبير عن رأيكم بشأن اي مقال او اذا كنتم تريدون احاطتنا علما بانطباعاتكم حول مسألة تهم المجتمع البريدي ، فرجو ان ترسلوا لفريق تحرير مجلة الاتحاد البريدي كلمة مع الاهتمام ببيان علي افضل وجه اسمكم وعنوانكم ورقم هاتفكم وعنوانكم الالكتروني ، ويحتفظ قسم التحرير بحق تعديل الطول وتكييف اسلوب الرسائل المختارة للنشر . وارجو ان ترسلوا رسائلكم بالبريد او بالبريد الالكتروني عن طريق العنوان الالكتروني التالي :

[rheal.leblanc@upu.int](mailto:rheal.leblanc@upu.int)

## بایغاز

المدنى والمنظمات الدولية لاعداد المشروعات وللبحث على خلق الشراكات التي تهدف الى ان تصير لغاية عام ٢٠١٥ المجتمعات في العالم اجمع متصلة والهدف هو فتح الباب للشعوب للنفاذ الى المعلومة والمعرفة وتضييق الفارق الرقمي بين البلاد الصناعية والبلاد النامية .

وسوف توضع جميع المشروعات التي تتخذ في نطاق هذه المبادرة علي اساس المجالات التي تم حصرها في خطة عمل القمة العالمية لمجتمع المعلومات ( جنيف ٢٠٠٣ ) علي انها «مكونات بناء» مجتمع المعلومات التي سوف تسمح بخلق الاتصال بين جميع المجتمعات . ويأمل الاتحاد البريدي العالمي استخدام هذا المنطلق ليبين للعالم اهمية دور القطاع البريدي في المجتمع الحالي للاعلام . وللحصول علي معلومات او في عن مشاركة الاتحاد البريدي العالمي في القمة العالمية لمجتمع المعلومات تابعوا العدد القادم من مجلة الاتحاد البريدي .

**الحوالات البعدية الجديدة مفيدة للعمال المهاجرين**  
بفضل خدمة الحوالات البعدية التي يوشك الاتحاد البريدي العالمي ويوروجيرو Eurogiro اطلاقها ، قريبا ما سوف يتيسر للزبن وبصفة خاصة العمال المهاجرون الاستفادة من الوسائل الامنة لنقل الاموال وذلك باسعار معقولة .

فقد قام الاتحاد ويوروجيرو بوصول شبكاتهما الكبيرة المقابلة وذلك تسهيلا لتبادل الحوالات البعدية المشتركة التي تقلل منتجها اكثرا فعالية واكثر مصداقية من حوالات البريد التقليدية ، وتقديم هذه الخدمة الجديدة ضمانا بنقل الاموال في مهلة قدرها يومين بالإضافة الي امكانيات المتابعة وتحديد المكان مما يسهل علي الزبن ارسال النقود الي الخارج . ويري المدير العام ، السيد ادوارد ديان ، « ان الاتجاه قوي : فالعمال المهاجرون يرسلون جزء من اجرورهم الي ذويهم في بلادهم ولكن السوق لم يتفاعل بعد علي النحو الواجب مع هذه الظاهرة » . واضاف قائلا : « يمكن لادارات البريد التي تمتلك شبكة مكونة من ٦٦٠ ٠٠٠ مكتب ان تقدم خدمة يسهل النفاذ اليها باسعار مميزة » .

ووفقا لتقديرات البنك الدولي ، قام العمال المهاجرون وهو يمثلون ما يقرب من ٣٪ من السكان في العالم ، بتحويل

دبي تستقبل المؤتمر الاستراتيجي للاتحاد البريدي العالمي عام ٢٠٠٦  
اعلن الاتحاد البريدي العالمي ان الامارات العربية المتحدة سوف تستقبل المؤتمر الاستراتيجي رفيع المستوى في شهر نوفمبر / تشرين ثان ٢٠٠٦ .

ان هذا المؤتمر الاستراتيجي يعقد كل اربع سنوات ويفحص ما توصلت اليه الاعمال والتقدم المحرز في اهداف الاستراتيجية البريدية العالمية المحددة ابان المؤتمر السابق . علاوة عليه ، يتم به تحديد خطوط عريضة تتبعها ادارات البريد لغاية المؤتمر التالي الذي يعقد في نیروبو ٢٠٠٨ .

وقد قال السيد عبد الله الدبوس ، المدير العام للبريد في الامارات بهذا الصدد : « ان قرار الاتحاد البريدي العالمي يعكس نية هذه المؤسسة العالمية في توجيه الاهمية للشرق الأوسط وبناء تعاون افضل بين بلاد هذه المنطقة » . كما قال « في وجود سياق يجب ان تُكيف فيه الادارات البريدية هيكلها واستثمارها بالتقنيات الجديدة وبالاتجاهات التجارية ، يلعب الاتحاد البريدي العالمي دورا جوهريا ويقدم لادارات البريد المعونة الالزمة في هذه البيئة الجديدة » .

ومن المتظر في هذا المؤتمر استقبال مالايقل عن ٨٠٠ مندوب من ١٣٠ بلدا عضوا بالاتحاد البريدي العالمي . وهي المرة الاولى التي يعقد فيها خارج الحدود السويسريه .

**الاتحاد البريدي العالمي انضم لمبادرة الاتحاد الدولي للاتصالات السلكية واللاسلكية « خلق الاتصال بين العالم »**  
ان الاتحاد البريدي العالمي احد الاعضاء العشرين المؤسسين لمبادرة الاتحاد الدولي للاتصالات السلكية واللاسلكية المعروفة « خلق الاتصال بين العالم » والتي اطلقت في اطار المرحلة الثانية للقمة العالمية لمجتمع المعلومات التي سوف تعقد من ١٦ الى ١٨ نوفمبر / تشرين ثان ٢٠٠٥ بتونس .

ان هذه المبادرة التي تضم شركاء مثل مايكروسوفت وألكاتل وانتل ووزارة تكنولوجيا المعلومات والاتصال بمصر ومنظمة الامم المتحدة للتربية والعلم والثقافة (اليونسكو) تدعى جميع القادة والمسؤولين في الحكومات وفي المجتمع

اللوجستي ، في مركز المعارض بباريس - نورد فيلبانت من ٣٠ ٥ اكتوبر / تشرين اول ٢٠٠٥

ان المنتجات الثورية والتجديفات الكبرى والمداولات الى ستدور به على اعلي مستوى بخصوص التوجهات والاستراتيجيات المقبلة سوف يجعل من المعرض المنظم في باريس لقاء تحرص على المشاركة فيه الاطراف المؤثرة ومتخذو القرار بالمجتمع البريدي الدولي . وهناك اكثرا من ٤٠ مؤسسة تعرض معداتها وحلولها التقنية المتطورة . وخلاف الشركات الشهيرة مثل بيتنى باوز Pitney Bowes ونيوبوست Neopost وسيمنز ديماتك Siemens Demat- Lockheed Martin واسمر او لو كهيد مارتون Escher et Renault ورينو للمساركين الجدد التعريف بمنتجاتهم ، اما مايكروسوفت فسوف تكشف عن منتجها المتخصص بالنسبة للمؤسسات كما تعرض NCR النظام الذي نشرته الخدمة البريدية بالولايات المتحدة ، وتقدم EasyPost بـأستراليا أحدث الحلول التي توصلت اليها في مجال البريد المختلط . وبذاته ان البريد الفرنسي سوف يعرض في عاصمة بلده استراتيجيات المؤسسة لديه .

وبالاشراك مع الاتحاد البريدي العالمي ، يقدم المنتدى العالمي للمؤسسات البريدية منبرا يسمح بالمناقشات الاستراتيجية بين الاطراف الرئيسية في هذا القطاع . وقد اثبت المنتدى في السنوات الاخيرة فعاليته كمكان نقاش وتبادل للافكار المبتكرة .

وسوف تستمر فرق العمل الفنية في توفير الظروف الخاصة اللازمة للتفاعل بين الموردين والمستثمرين . وسوف تعطي الجلسات المختلفة للمشاركين الاولوية في التعرف على التجديفات التقنية الحديثة وعلى دراسات الحالات التي تخص تطبيق التقدم التقني . وللحصول على معلومات اوفي ، نرجو زيارة الموقع [www.postexpo.com](http://www.postexpo.com)

### **الاتحاد البريدي العالمي والبلاد اختار تجرب الختم البريدي الالكتروني**

منذ يونية / حزيران ، شارك استراليا وكندا وابطاليا وزيلندا الجديدة في مشروع غوذجي يهدف الى تجربة الختم البريدي الالكتروني في التبادل الالكتروني الآمن للمستندات الحاسبية بين الادارات البريدية . وسوف يستخدم الاتحاد البريدي العالمي والبلاد المشاركة

١١ مليار دولار امريكي عام ٢٠٠٤ ، اي بنسبة ٥٢ % اكثرا من عام ٢٠٠١ .

وفي حوالي ٣٠ ادارة بريدية ، من البلاد الصناعية والبلاد النامية علي حد سواء ، يستعان بالنظام المالي الدولي بينما يستثمر اليوروجير و للتحوالات النقدية وللتحاويل من حساب حساب في حوالي ٥٠ ادارة بريدة وبنكا . وسوف تتيح الحالات البعيدة لادارات البريد ومن المرجح ايضا للبنوك التي تستخدم احد النظامين اجراء عمليات تحويل فيما بينها معتمدة بذلك الخدمة المعنية علي الصعيد العالمي .

ومنذ الان ، يصل عدد المعاملات المالية التي تعالجها ادارات البريد الى ١٠ مليارات سنويا منها ١٥ مليار تخص الحالات القومية وتمثل ١٢٨ مليار دولار امريكي ومنها ايضا ١ مليون حالة دولية تمثل ٤ مليارات دولار امريكي .

**جنوب آسيا : آخر الانباء عن حالة البريد**  
ان اكثرا من البلاد تأثرا بالمد البحري الذي اجتاحت جنوب آسيا في ديسمبر / كانون اول ٢٠٠٤ ، اي سريلانكا واندونيسيا والمالييف تقوم بشراء معدات جديدة لمكاتبها البريدية . ففورا بعد وقوع المأساة ، انحصرت الجهود الاولى المبذولة في عمليات الاغاثة ، اما في الوقت الحاضر فتركز السلطات علي اعادة الاعمار . وقد توصلت الخدمات البريدية بسريلانكا واندونيسيا والمالييف الى اتفاق مع الاتحاد البريدي العالمي بخصوص اسلوب توفير الاموال لاعادة الاعمار . وسوف يتم استخدام هذه الاموال اساسا لشراء معدات جديدة لصالح مكاتب البريد المراد اعادة بناؤها او اصلاحها . وإثر المساهمات المقدمة من اليابان وبينما وورومانيا (ينظر العدد ١ / ٢٠٠٥ من مجلة الاتحاد البريدي ) ، قدمت باربادوس وبلجيكا وكزخستان وليتوانيا وماليزيا ورواندا منحا اضافية تبلغ ٤٣٠٠٠ فرنك سويسري للصندوق الخاص للاتحاد البريدي العالمي واتاحت هذه المنح جمع حوالي ٢٠٠٠٠ فرنك سويسري حتى الان . كما قدمت الصين وجمهورية كوريا هبة قدرها ١٠٠٠٠ و ٥٠٠٠ دولار امريكي علي التوالي ( ٦٠٠٠ فرنك سويسري ) في حدود مواردهما علي ذمة صندوق تحسين نوعية الخدمة وذلك من اجل تنفيذ مشروع يقام في المنطقة المنكوبة .

**التحضير لمعرض بوست اكسبو بباريس**  
سوف ينظم معرض بوست اكسبو ، وهو المعرض الرئيسي والمؤقر العالمي الخاص بقطاع البريد والطروع والتمويل

المتحدة . وتم التوقيع عليه في ٢٦ يونيو / حزيران ١٩٤٥  
ان منظمة الام المتحدة ولدت رسميا في ٢٤ اكتوبر / تشرين  
اول ١٩٤٥ وكل سنة، يتم في نفس التاريخ الاحتفال  
«باليوم الام المتحدة » .

وقبل ذلك ، كانت هناك منظمات دولية عديدة سبق وان تم  
انشاؤها تسهيلا للتعاون في مجالات نوعية . وقد منها هي  
الاتحاد الدولي للاتصالات السلكية واللاسلكية الذي تم  
تأسيسه في ١٨٦٥ و الذي تبعه الاتحاد البريدي العالمي عام  
١٨٧٤ ثم اصبح في ١٩٤٨ مؤسسة متخصصة من  
مؤسسات الام المتحدة .

### الان آخر انباء الاتحاد البريدي العالمي على الموقع بالشبكة الالكترونية

خصص المكتب الدولي بموقعه على الشبكة  
الالكترونية [www.upu.int](http://www.upu.int) مساحة جديدة مكرسة لآخر  
انباء الاتحاد البريدي العالمي وبها كل المعلومات المفيدة  
لوسائل الاعلام . ان النفاذ اليها يتم مرورا بالصفحة الاولى  
وتنشر بهذا الباب اخر انباء المنظمة ويركز به عدد من  
العناصر الاعلامية ، ان الاطلاع المنتظم عليه سوف يحيطكم  
علمًا في الفترة التي تفصل بين كل عدد من اعداد مجلة  
الاتحاد البريدي بآخر احداث الاتحاد البريدي العالمي . و ترد به  
بيانات صحفية ومكتبة صور ومعلومات تخص المدير العام  
ونائب المدير العام و يمكنكم ايضا التعرف على برنامج  
الاحداث البريدية . وفي الختام ، في باب عرض ما تقوله  
الصحافة ، يمكنكم ان تقرؤوا بعض المقالات الخاصة بالاتحاد  
البريدي العالمي و يمكنكم ان تستمعوا الى الاحاديث التي  
يدلي بها المتحدثون باسم المنظمة . القوا ادن نظرة بانتظام  
على هذا المركز . ■

(ترجمة : ماجدة بكير)

هذا الختم EPM لتبادل المستندات الخاصة بالبريد السطحي  
والبريد العاجل الدولي التي توجه حاليا توجيهها ماديا .

وشرح السيد بول دنوهويه ، رئيس مشروع « الاعمال  
الالكترونية » بالمكتب الدولي للاتحاد البريدي العالمي « ان  
بعض البلاد ترى ان الطريقة الحالية غير جديرة بالثقة لان  
غالبا ما يتم فقدان المستندات و غالبا ما يستحيل ضمان  
متابعتها » واضاف قائلا : « ان هذا المشروع النموذجي يتبع  
لنا بالقليل من النفقات ودون اي مخاطرة تتسم بطبيعة  
تجارية تجربة الختم البريدي الالكتروني علي الصعيد  
الدولي » .

وبالبارز قيمة هذا الختم في الاغراض الداخلية ، تأمل البلاد  
المشاركة في المشروع ان يتيسر لها بيان الامكانيات التي  
يقدمها الختم علي صعيد الشبكات القومية والدولية علاوة  
علي ما يقدمه للقطاع البريدي للزبن الكامنين . ومن المتظر  
توفر النتائج في شهر يوليو / تموز .

**الام المتحدة تحتفل بمرور ٦٠ عاما**  
تحفل الام المتحدة هذا العام بعيدها الستين . وسوف تبدأ  
الاحتفالات في ١٤ سبتمبر / ايلول مع استعراض التقدم  
المجز في تحقيق « اهداف الالفية للتنمية » .

ان عبارة « الام المتحدة » تسمية اخترها الرئيس الامريكي  
فرانكلين روزفلت واستُخدمت لأول مرة في « اعلان الام  
المتحدة » في اول يناير / كانون ثان ١٩٤٢ خلال الحرب  
العالمية الثانية الذي اصدره مثلثو ٢٦ بلدا تعهدوا بمتابعة  
كافحهم سويا ضد قوى المحور . وفي عام ١٩٤٥ ، اجتمع  
مثلثو ٥ بلدان في سان فرانسيسكو لوضع ميثاق الام

### الصور

صورة ١ - للترويج للمرحلة الثانية من القمة العالمية لجتماع المعلومات ، اصدر البريد التونسي طابعا تذكاريا يمثل خريطة تونس . وفي  
الخلفية تظهر صورة اشعة تختزن العالم رمزا للتفاعل والتبدل بين الدول والدور الحيوي الذي تلعبه تقنيات المعلومات والاتصال في نطاق  
التفاهم والتضامن بين الشعوب .

صور ٢ و ٣ و ٤ - بدون تعليق .

صورة ٥ - من ايران الى افغانستان . استجابة البريد الايراني للنداء الذي وجهه من فترة الاتحاد البريدي العالمي طلبا للمساعدة لاستئناف  
الخدمات البريدية في افغانستان بعد ٢٠ عاما من الحرب الاهلية . واستلمت السلطات البريدية الافغانية ما لا يقل عن ٣٠ ميزانا رقميا  
و ٥ اجهزة ابداد بعدية (فاكس) و ٣٠ صندوق رسائل و ٣٠ كيس بريدي في احتفال نظم يوم ١٦ فبراير / شباط الماضي علي الحدود  
الايرانية الافغانية . واستكمالا لهذه المساعدة المادية الازمة للاستثمار اليومي للخدمة البريدية ، تم تقديم وثائق الاتحاد البريدي العالمي  
وركيائز تأهيل مترجمة الى الفارسية المُتحَدَّث بها في ايران والمفهومة من الغالبية العظمى من الافغان .

صورتان ٦ و ٧ - بدون تعليق .

## الخدمة البريدية الشمالية

# هدف جوهرى يمثل تحدياً كبيراً

بقلم رياض لي بلان

١٤٠٠٠ صندوق رسائل من أجل ٣٠ مليون نسمة بينما في اوغندا تتم خدمة ٢٤ مليون نسمة بالاستعابة بعدد ٧٠٠٠ صندوق . اما بريد اوغندا فتأتي ٧٠٪ من ايراداته من مكتب بريد واحد بكمبала ، ان هذا الوضع يتناقض تماما مع مثيله في اي بلد اوروبى، مثل سويسرا حيث يوجد اكثرا من ٥٠٠ مكتب بريد لـ ٦ مليون نسمة . علاوة عليه، يسجل هذا البلد اعلى عدد سنوى للبعثات التي يودعها السكان ، اي ٧٦٠ بعثة لكل نسمة .

### خدمة ملائمة

كيف يتم اذن تحديد الخدمة البريدية الشمالية ؟ بالنظر خاصية العوامل الديموغرافية والاجتماعية والاقتصادية لكل بلد ، فلاتوجد معايير سحرية . ولكن من الواضح انه على المستثمر العام البريدى المفترض ان يقدم هذه الخدمة الشمالية ان يكون مجهزا تماما لتنفيذها .

و هناك الكثير مما يجب القيام به في هذا الصدد ، و سوف يوجه الاتحاد البريدى العالمي خلال دورة ٤-٢٠٠٨ اهتمامه نحو حسن فهم التحديات المتعلقة بالخدمة البريدية الشمالية و تقديم الادوات اللازمة للبلاد النامية لتشجيع التوسع فيها .

و شرح السيد غاري هالبين قائلا : « ان المسألة المثارة اليوم هي معرفة كيفية تكييف الخدمة البريدية الشمالية لتقديم خدمة افضل للزبائن ، بلاشك ان الحتمية التجارية تفرض نفسها ، ففي اوروبا تستخدم المنافسة لتشجيع عملية اصلاح الخدمات البريدية ، ولكن الموضوع يختلف تماما في البلاد النامية ، ويجب ان يشارك الاتحاد البريدى العالمي في التنمية الاقتصادية والاجتماعية لهذا المجتمع » .

ولهذا الغرض ، سوف تعمل سويا فرق العمل وفرق المشروع في مجلس الاستثمار البريدى ومجلس الادارة المختلفة في نطاق هذا الموضوع . علي سبيل المثال ينوي فريق مشروع « الاقتصاد البريدى » تحديد افضل الطرق التي تسمح بتأدية الخدمة البريدية الشمالية واقتراح طرائق لتقديم تكلفتها ، لذا يجب علي كل فريق ان ينسق اوجه نشاطه مع نشاط الآخرين مثل فريق المشروع « نوعية الخدمة » وفريق عمل التنمية البريدية ، لمعالجة الخدمة البريدية الشمالية من

**ان** ان الهدف الاول لل استراتيجية البريدية العالمية ببوخارست هو تشجيع تأدية خدمة بريدية شمولية تتميز بالتنوع و بسعة معمول في جميع بلاد العالم ويظل هذا الهدف احدى المهام الرئيسية للاتحاد البريدى العالمي . و اذا كان البعض يعتبر الهمة عملا حميما و يدعها بجدية الا ان هناك من يتسلل عن جانبها العملي . فهل من الحكمة ان يتم عرض خدمة بريدية اساسية في بلاد نامية لا يتجاوز بها احيانا العدد المتوسط للبعثات لكل نسمة سوي بعثة واحدة كل عام او تقديمها في مناطق تتميز فيها الكثافة السكانية بضائلتها ؟

وردا علي هذا السؤال ، اجاب السيد غاري هالبين ، مدير الشؤون الاقتصادية والتنظيمية بالمكتب الدولى للاتحاد البريدى العالمي ، « بنعم » قاطعا . « نحن مقتنعون تماما بأن الخدمة البريدية الشمالية تمثل اداة للتنمية الاقتصادية ، فهي تسمح بالحصول علي خدمات اساسية والنفاذ الى اسواق جديدة بل واحيانا ضمان الوصول الى خدمات اجتماعية تتسم باهمية عظمى مثل توزيع الادوية » .

بالرغم من ان الخدمة البريدية الشمالية تشكل مكونا اساسيا من وثائق الاتحاد الا انه يرجع الي كل بلد عضو في هذا الاتحاد تحديد مداها وتقديم خدمة تتوافق والواقع المحلي في حدود الوسائل المالية المتوفرة . كما انه يرجع للحكومات توفير افضل الشروط لتطبيقها وفقا للظروف الخاصة بالبلد . وبما ان تأدية الخدمة البريدية الشمالية تابعة للاقتصاد القومى ، فيجب على الاتحاد البريدى العالمي ان يواصل تقديم المبرر لأهمية هذه الخدمة وشرح ما يمكن ان يتربى على عدم وجودها كما ان عليه ان يدفعها للتقدم بابراز الحالات الناجحة والمهمة لجميع بلاده الاعضاء .

ووفقا للإحصائيات ، قامت البلاد الاعضاء في الاتحاد البريدى العالمي بنسبة ٦٧٪ بتعريف الخدمة البريدية الشمالية . ومع ذلك ، ما زال هناك تفاوت بين البلاد والمناطق في مجال الخدمة البريدية . وفي البلاد الصناعية تقدم الخدمة البريدية الشمالية علي مستوي مرتفع ولكن في البلاد النامية لا تحصل نسبة تراوح ما بين ١٤ و ٢٥٪ من السكان علي الخدمات البريدية . علي سبيل المثال في تنزانيا ، يوجد

يحدث في اوروبا حيث من المنتظر، بموجب احدث امر توجيهي بريدي اتخذه اللجنة الاوروبية، ان يتم تحرير السوق تماما حتى عام ٢٠٠٩ ، واستعدادا، وضعت ادارات البريد الاوروبية انظمة محاسبة نظامية تستند على التكاليف بحيث يمكن تحسين ادارة ما يمكنها ان تقيسه ورفع مستوى نوعية الخدمة وايجاد منافذ جديدة او قطاعات نشاط جديدة احيانا خارج حدودها، بل ان بعضها مثل ادارات بريد هولندا وبريطانيا والسويد إما سبقت التاريخ الازامي للخدمة الاوروبية او تعمل الان علي تحرير سوقها البريدية.

وفي مناطق اخرى من العالم، بالعكس، يعمل غياب التشريع الواضح وعدم وجود انظمة تتبع تحديد التكاليف الدقيقة للخدمات البريدية والآليات لضمان نوعية الخدمة او الهاكل التعرفي الدقيقة على اضعاف الحيوية التي يحتاجها القطاع البريدي لتوليد الامدادات اللازمة من اجل البقاء على الخدمة البريدية الشمولية .

ان ضرورة الحصول علي تعهد قوي من جانب الحكومات لتنمية القطاع البريد تترزىء، ومن هذا المنطلق، يود السيد غاري هالبين ان يري يوما ما اجتماعا وزاريا رفيع المستوى ينعقد لتوسيعية الحكومات والمنظمين باهمية منح عناية خاصة للقطاع البريدي وتوعيتهم ايضا بمن يقدمه هذا القطاع من مساهمة في النمو الاقتصادي لبلادهم، واذا كان في الوقت الحاضر، يقدر ان نسبة ١٪ من الناتج الداخلي الاجمالي يكرس، في البلاد الصناعية، للقطاع البريدي فماذا يمكننا القول بخصوص البلاد النامية؟

ومع ذلك، هناك امثلة حية، في بعض البلاد الصاعدة، مثل كزخستان، يمر القطاع البريدي بتطور كامل بفضل الاستثمارات الضخمة، وفي عام ٢٠٠٣ ، منح بنك التنمية الاسلامي لبريد هذا البلد قرضا يبلغ ٩ مليون دولار امريكي موجها لتحديث الخدمة البريدية ولإنشاء خدمة ادخار بريدي، واليوم، تحسنت نوعية الخدمة ويتم عرض منتجات وخدمات جديدة وتأتي ايرادات جديدة لتملا خزائن البريد القومي .

وفي نطاق الخدمات المالية المختلفة التي يقدمها البريد، نجد توزيع المعاشات والاجور، فقد زادت نسبتها على التوالي الى ٣١٪ و ٣٠٪ عام ٢٠٠٣ بالمقارنة بالعام السابق، كما ان مكاتب البريد صارت ايضا تقبل دفع قوائم حساب الخدمات العامة في كافة انحاء البلد، وهنا ايضا تضاعف

المنظور الشمولي، وكل ذلك تحت العين الساهرة لفريق مشروع « الخدمة البريدية الشمولية » التابع للجنة ٢ من مجلس الادارة والمكلف باجراء دراسات واوجه نشاط حساب البلاد تساعدهم علي تقديم خدمة بريدية شمولية من نوعية جيدة ويمكن الحصول عليها باسعار معقولة وتم فيها مراعاة متطلبات السوق .

ولتكوين فكرة عامة افضل عن الوضع العالمي في مجال الخدمة البريدية الشمولية، يوجه حاليا المكتب الدولي استقصاء الي البلاد الاعضاء في الاتحاد البريدي العالمي للسؤال عن عملية النفاذ الي الخدمات البريدية ونوعية الخدمة وارضاء الزبن بالنسبة لهذه الخدمة وامكانية الوثوق فيها ومروعيتها بالإضافة الي اسئلة عن توسيع الخدمة البريدية الشمولية وكيفية وضع تعرفة الخدمات، وسوف تسمح البيانات التي يتم جمعها تحليل الاحتياجات في كل بلد تخلينا افضل وفي النهاية تقديم نموذج قابل للاستمار بصفة خاصة للبلاد النامية في منطقة معينة، وأشار السيد غاري هالبين قائلا : « ان الامر يرجع للبلاد، بل للحكومات، اتخاذ القرار فيما يتعلق بجدي الخدمة البريدية الشمولية علي اراضيها ولكن يمكن للاتحاد البريدي العالمي ان يساعدها في تحديد استراتيجية للتنفيذ يمكنها توسيعها » .

## التمويل

اذا كانت مسألة وضع تعريف للخدمة البريدية الشمولية تشكل مرحلة من المراحل الاولى التي غالبا ما يجب المرور منها علي الصعيد القومي، فإن ضمان توسيع تأدية الخدمة لا يقل عنها في حجم التحدى الذي يواجهه، وتقليديا، توصل المستثمرون البريديون القوميون الي عرض خدمات بريدية اساسية بأسعار موحدة في كافة اراضيهم بفضل الامدادات الحقيقة من الخدمات الداخلة في الاحتياط، ومع عملية تحرير القطاع البريدي، يؤدي وصول المنافسين للسوق الي تغيير الوضاع، ومع تراجع احجام البريد تحت الاحتياط وانكماش حقل النشاط المتعلق بالخدمات البريدية الخصصة، علي المستثمرين البريديين ان يجدوا موارد جديدة للامدادات من اجل توسيع الخدمة البريدية في اماكن تعتبر فيها امكانيات الربح التجاري اقل اهمية بالنسبة للمستثمرين الخواص .

وحسبما يري السيد غاري هالبين، من المهم ايضا ان تكون عملية تحرير القطاع البريدي مصحوبة بتعهد قوي بتأمين الخدمة البريدية الشمولية في ظروف مواتية، وهذا ما

ان تحديد الخدمة البريدية الشمولية يشغل المرتبة الاولى من اوجه نشاط الخطة المتكاملة للاصلاح والتنمية ، والمراحل الرئيسية التي يجب ان تتبعها البلاد المعنية والتي تشمل على حد سواء المستثمر والمنظم او الحكومة هي : تحليل الخدمة الحالية ودراسة السوق وتصميم اشكال مختلفة من سيناريوهات التصور الاسعار واقتراح المدى مصحوبا بشروط تأدية الخدمة والتمويل وتعيين شروط التنظيم وخطة تنمية الخدمة البريدية الشمولية . و تفسيرا لذلك يقول السيد رودي كواودرا ، رئيس البرنامج الاقليمي لامريكا اللاتينية والكارائبي في المكتب الدولي : « من المهم جمع كل الاطراف المعنية عند صياغة عملية الاصلاح البريدي ، بصفة خاصة الحكومة والهيئة التنظيمية » . وقال ايضا « من حيث المبدأ ، يرجع الى الهيئة التنظيمية تأييد اقتراحات الاصلاح التنظيمية التي يمكن ان يتوقف عليها مستقبل المستثمر التاريخي ذاته ، واحتراما للتزامات الدولة ، يجب ان يلعب المنظم ، علاوة عليه ، دور الموجه بين الحكومة والمستثمر في نطاق جهود التحديث وذلك ضمنا لتأدية خدمة بريدية شمولية ذات نوعية » .

وبوضعه شمولية الخدمة البريدية في قلب مهمته ، فقد اتخذ الاتحاد البريدي العالمي تعهدا بأن يبذل كل جهده لتوفير وسيلة اتصال جديرة بالثقة وفي متناول اليد ويمكن النفاذ اليها وتوفيقها بتطور سوق الاتصال من اجل سكان العالم . وأكد السيد غاري هالبين قائلا : « ان الخدمة البريدية الشمولية تشكل سبب وجودنا فالامر يتعلق بسلامة الشبكة البريدية الشمولية اي هذه الجموعة الشاسعة من نقاط الاتصال التي تم تعميمها علي مر المائة وثلاثين سنة الماضية ضمنا للحق الجوهرى في التواصل » . ■

(ترجمة: ماجدة بكير)

عدد المدفوعات المقبولة في ٢٠٠٣ مرتين بالمقارنة بـ ٢٠٠٠ وتجاوز العشرة مليارات تنجيه ( ٧٥ مليون دولار امريكي ) . ومن جهة اخرى ، تم اختيار الشبكة البريدية كشريك غوذجي لتحقيق برنامج وضعته الدولة للتنمية القومية لنظام متبادل بين البنوك ( انتربنك ) يستعان فيه بالبطاقات المزودة بشرائح التي يصدرها المستثمر البريدي العام . ووفقا لغاري هالبين ، يعتبر هذا البلد مثالا ممتازا للدور الذي قد يلعبه القطاع البريدي في اقتصاد البلد وهو ماتعيه تماما السلطات الحكومية .

**الخدمة البريدية الشمولية في قلب الاصلاح**  
لدفع البلاد الى التفكير الملموس في الخدمة البريدية الشمولية وفي تطبيقها داخل حدودها ، يدير الاتحاد البريدي العالمي المعركة علي كافة الجبهات . وقد جعلت ادارة التعاون علي التنمية بالمكتب الدولي هذه المسألة عنصرا أساسيا من الخطة المتكاملة للاصلاح والتنمية ، وهي اداة جديدة للتعاون موجهة لتلبية الاحتياجات الحالية في مجال الاصلاح البريدي بالبلاد النامية وكذلك متطلبات الاستراتيجية البريدية الشمولية ببوخارست .

وفي الوقت الحاضر ، وفي نطاق مرحلة غوذجية ، يعمل المكتب الدولي علي مساعدة ١٦ بلدا ناما في كافة اتجاهات العالم من اجل اعداد خطة متكاملة للاصلاح والتنمية وتنفيذها . ويتصل الامر ببنين وأفريقيا الوسطى ومالي وتشاد في القارة الافريقية وبكوسناريكا وبينما وباراغواي في امريكا اللاتينية وبهونتان ولاؤس وسريلانكا في منطقة آسيا والمحيط الهادئ وبسوريا والكويت وموريتانيا في منطقة البلاد العربية وباهاما وبيلايز وجامايكا في الكارائبي وجمهورية مقدونيا اليوغوسلافية السابقة في اوروبا .

## الصور

صور من ١ الي ٤ - بدون تعليق .

## الرمز البريدي ، مزية اقتصادية قومية

بقلم جيروم دويتشمان

واستندت الحاجة التي تبرر انشاء الرمز البريدي الى مسألة تحسين نوعية الخدمة بالنسبة للمستثمرين البريديين والانتاجية الافضل من جانب المؤسسات الـ ٦ آلاف الموجودة في الاقليم الاندوري بما في ذلك الادارة المحلية ، ولهذا ، قسمت الاراضي الى سبع مناطق جغرافية ، وأختير رمز الآيزو ISO المخصص للبلد متبعاً بثلاثة ارقام تم اختيارها وهي : ADXXX . وقد اهتم فريق الخدمة القومية للعنوان بالتوحيد القياسي وتحسين مستوى قاعدة البيانات الحكومية للطرق في اندورا واعطاء كل طريق رمزه البريدي . وما ان تم تكوين هذا الملف المعلوماتي الجديد حتى تم وضعه تحت تصرف كبار المرسلين في اندورا وادارات البريد الاخر في العالم والقاعدة العالمية للرموز البريدية بوست كود POST\*CODE@ DataBase الخاصة بالاتحاد البريدي العالمي . وقد اتخذت عملية الترويج للرمز البريدي واذاته اشكالاً مختلفة فتم توزيع ٧٠٠٠ نشرة في صناديق الرسائل التجارية والفردية بعمرفة المستثمرين الاثنين وصاحب الرسائل العادي كشوف العنوان الجغرافي البريدي التي تحمل العنوان الكامل للمرسل اليه ، ودخل النظام في حيز التنفيذ بالنسبة للمؤسسات في سبتمبر / ايلول ٤٢٠٠ وبالنسبة للأفراد في اكتوبر / تشرين أول ٤٢٠٠ . واليوم يوجد لدى المؤسسات الخدمية في اندورا ادوات دقيقة لاستهداف الزبن المحليين على قدم المساواة في الامكانيات مع البلدين المحاورين لها .

**في المغرب ، الرمز البريدي من اجل اداء الفضل**  
 كان الحافر وراء انشاء بريد المغرب لنظام الرموز البريدية هو بلوغ الحد الامثل في عمليات فرز البريد وتوزيعه كما كانت هناك الارادة في ان يصبح مرجعاً في العنونة البريدية . ويوفر بريد المغرب الرموز البريدية للمؤسسات ولكلار مرسلى البريد الذين يحقون في الاجمالي أكثر من ٤٥٪ من جملة مبيعات قطاع البريد والنقل السريع للبعثات الصغيرة ويمثلون ٨٠٪ من المستخدمين . وبهذا يسهل بريد المغرب ادارة قواعد البيانات الخاصة بالعناوين لديهم ويساهم في خفض معدل البعاثة المرتدة . ان الشكل المختار للرمز البريدي رقمي وهو شكل من خمسة ارقام وتم وضعه على اساس تقسيم الاراضي الاقليمية ويستجيب لمعايير الخدمة العالمية وهي المكان .

ان الرمز البريدي يُسَهِّل ، بالنسبة للعديد من البلاد ، عملية فرز البريد وتوجيهه كما انه يحسن توزيعه . ولم يعد من الضروري اثبات ذلك ، فهذا الرمز المكون من عدة حروف رقمية او بجدية رقمية ، يحدد المكتب الموزع ويشكل العنصر الجوهري والخاص لكل عنوان . ان كفاءته فريدة وعالمية في تحديد الموقع البريدي ودونها لا يتيسر تحقيق ما تم تحقيقه اليوم علي صعيد الفرز اليدوي والتلقائي مما يجعل الرمز البريدي اداة لازمة لجميع الاطراف العاملة في الحياة الاقتصادية والاجتماعية . بل ان الرمز البريدي صار يمثل بزيادة عالماً جوهرياً في تنمية الاسواق .

ويؤكد السيد غي غوديه ، رئيس مشروع « العنونة العالمية » بالاتحاد البريدي العالمي قائلاً : « دون عنوان محدد تحديداً جيداً ويسهل التوصل الى اي شخص يقيم في اقليم ما ، فان عمليات التبادل البريدية لن تتطور والخدمات العامة لن تتوصلا الى الاتصال بمن تديرهم ، ولا المؤسسات التي زينها » .

وعند تحليل الاتجاهات الحديثة في هذا القطاع ، لا يفر من ملاحظة انطلاق البريد الدعائي وكونه اليوم سوقاً مربحة وكونه ايضاً يعوض بفعالية الانخفاض في حجم البعاثة التقليدية الذي يرجع للاحال الالكترونية ، ان البريد الدعائي كان يمثل في عام ٢٠٠٣ حوالي ٣٠٪ من الحجم العالمي لبعثات بريد الرسائل ، ولتنمية هذا النشاط ، علي ادارات البريد ان تعرض علي المؤسسات خدمات جديرة بالثقة وتتميز بالنوعية من ضمنها العنونة الدقيقة . وقد ادخلت حديثاً ثلاثة بلاد ، وهي اندورا والمغرب والسنغال ، الرموز البريدية لتضمن للأفراد ولكلار مصدري البريد الذين يديرون ملفات كبيرة من العناوين ( البنوك ، التأمينات ، البيع بالراسلة ، الخ . ) معالجة سريعة ومتخصصة .

**اندورا ، التعاون بين المستثمرين**  
 يتولى البريد الفرنسي وكوريوس ، المستثمر الاسپاني ، تأمين الخدمات البريدية في وديان اندورا وعليه لزم الالتزام في الرمز البريدي بالخصوصية الاندورية . وأعد اذن المشروع تحت رعاية الاتحاد البريدي العالمي ومساعدة الخدمة القومية للعنوان في البريد الفرنسي وبالاستعانة بخبرتها وتم اقراره من جانب كوريوس ثم تقديمها الى الحكومة المحلية .

منصور غيبي ، مدير الانتاج والشبكة ببريد السنغال ، بادارة عمليات الترميز من اجل تحسين توجيه البائعات ، جاء اثر اجتماع نظم في ٢٠٠٢ لفريق مشروع «بوست» كود التابع للاتحاد البريدي العالمي .

وقد تم انشاء فريقي عمل اثنين ، واحد مكلف بتصميم الرموز والآخر بالترويج لها ، بصفة خاصة لدى الاطراف الاقتصادية المؤثرة ، وقدمت وزارة الداخلية قائمة بالمدن والقرى والاحياء وكذلك التقسيم الاداري . وتم تكوين سلسلة متابعة من خمسة ارقام علي يسار اسم مكتب بريد التوزيع . ويقول السيد منصور غيبي « ان الرمز البريدي يمثل ضمانا للعديد من المؤسسات السنغالية في قطاع التجارة الالكترونية والبريد الدعائي » .

وسريعا ما ارتأى ان الرمز البريدي عالي الاداء فتتم فيه مراعاة الخصائص الاقليمية للبلد ويتحدد به بدقة منطقة التوجيه ومكتب البريد الموزع ونقطة توزيع البريد : الشابابيك أو الصناديق البريدية او محل الاقامة . وقد تراجع معدل عودة البريد تراجعا كبيرا ، ان بريد السنغال يري في الرموز البريدية اداة للتنمية وفرصة تجارية . وامام ازدهار البريد الدعائي والحجم الكبير للبريد الذي يولده ، انشأت ادارة البريد فريق مشروع للبريد الدعائي مكلفا بنقل صورة حيوية للخدمات البريدية ، وتقوم الخدمات المعلوماتية بالبريد بتصميم برنامج ادارة ملفات العناوين بفرض كسب حصة اكبر من السوق في هذا الجزء . وفي الوقت الحاضر ، يعد اهم مستخدمي الرموز البريدية هم مستخدمو الانترنت فاطار الرمز البريدي يعتبر اليوم اجراريا في معظم النماذج واذون الطلب ، الخ . وصرح السيد منصور غيبي بهذا الصدد قائلا : « ان الناس سوف تعتمد تماما الرموز البريدية ما ان يتم تشغيل الاداء التلقائي للعمليات بالشبكة » .

ان هذه البلاد الثلاثة والكثير غيرها قد فهمت ان عدم وجود الرمز البريدي لا يضر بنوعية خدمتها البريدية فحسب بل ايضا بحملة مبيعاتها ، فمعالجة البائعات دون رمز يستغرق وقتا اطول ويطلب عددا اكبر من اليدين العاملة . واذا كانت ادارات البريد تدرك مشاكل التوزيع في بلادها ، فان الخبراء يطالبون كلهم ادارات البريد في العالم اجمع تبادل ملفاتها واذاعة رموزها البريدية لدى المستثمرين الآخرين مرورا بالاتحاد البريدي العالمي تسهيلا للتوزيع في البلاد المرسل اليها . ■

(ترجمة: ماجدة بكير)

ان تلبية احتياجات المؤسسات او كبار زبن بريد المغرب امر جوهرى له . وقد اوفد موظفين بريديين لتسجيل بيانات العناوين ميدانيا وتوحيدتها قياسيا . ان لهذا الاجراء فائدتين : من ناحية ، يحقق بريد المغرب انتاجية اعلى بجمع بريد يتسم بعنونة جيدة من اعلى سلسلة الفرز ومن ناحية اخرى يتتوفر للمؤسسة ملفا للعناوين مرمزا ومستواه افضل يتيح لها ان تصل سريعا وجغرافيا الى زبنتها .

واعلن السيد عبدالله بوستة ، مدير دائرة البريد والنقل السريع للبعاث الصغيرة في بريد المغرب ما يلي : « لقد امكننا بفضل هذه التدابير ان نخفض من مهلة التوزيع البالغة ٥+١ الى ١+٨٠٪ من الرواج » . ومن الناحية الملموسة ، يتم تحقيق المكافحة على صعيد الانتاجية عند الفرز بما ان البريد يصل الي بريد المغرب مفروضا فرزا أوليا وفقا للرمز البريدي من جانب مكتب التوزيع ومواضعا في علب صغيرة ، ان الشركة العامة المغربية للبنوك وهي زبون نموذجي لبريد المغرب تقوم بهذا الفرز المسبق في اطار عملية شاملة لل نوعية (ترميز الملف والاصدار وفصل البريد) وتتمت ، علي سبيل المثال ، بخفض قدره ٢٪ من قائمة حسابها . وصرح السيد دومينيك تسимер ، المشاور لدى الشركة قائلا : « ان الترميز اتاح لنا خفض مهلة توجيه كشوف الحساب لاقتني حد اي ٤٨ ساعة . وفي الوقت الحالي نتجب الفرز علي المستويين القومي والاقليمي . ويتم وضع البريد في علب صغيرة موزعة حسب الرمز البريدي ويصل مباشرة الي مكتب التوزيع المحلي . ويتبين من عمليات السبر التي تم ان زبنتنا يشعرون بالارتياح تماما لهذه المهلات الجديدة » .

وامام ازدهار قطاع التسويق ، يذهب بريد المغرب الي ابعد من ذلك فقد انشأ في يونية / حزيران ٤ ، مرجعه ADRESSE\*PRO . وبهذا الحال تتم ادارة عناوين مؤهلة يعني انها عناوين تتم خدمتها من جانب خدمة التوزيع في محل الاقامة وعناوين لمالكى صناديق البريد يتوفى فيها التفاصيل الخاصة بالمرسل اليه وذلك من اجل جعل بعثت البريد الدعائي جديرة بالثقة .

**في السنغال ، اداة لازمة**  
في السنغال ، يأتي الطلب الخاص بالرموز البريدية في آن واحد من الافراد ومن الاطراف الاقتصادية المؤثرة التي تأمل التصديق علي عناوين مراسلها قبل الارسال . ان قرار الحاج

### مشروع «العنونة العالمية» للاتحاد البريدي العالمي

في حين ان ١٣٩ بلداً<sup>\*</sup> (٤١ بلداً صناعياً و٩٨ بلداً ناماً) أصبحت تستفيد من مزايا الرموز البريدية، إلا أنه ما زال هناك ٧٢ بلداً ناماً محروماً منها.

وفي الاتحاد البريدي العالمي، أعد فريق مشروع «العنونة العالمية» في المكتب الدولي عدداً من الأدوات لتنمية الرمز البريدي وتحسين العنونة.

ويقوم هذا الفريق بتوعية المستثمرين البريديين بمزايا الرمز البريدي، وتوجه نشرة «دليل الترويج والمساعدة الفنية» التي يمكن الحصول عليها بإنزالها من على الموقع الإلكتروني للاتحاد البريدي العالمي بصفة خاصة للبلاد التي ترغب في دخال الترميز البريدي وهي تعرض طرائق وأدوات ثلاثة كل وضع.

كما أن فريق «العنونة العالمية» مكلف بالحافظة على العديد من المنتجات وخدمات بوست كود واداعتها، ويعتبر منتجه المنير هو : Universal POST\*CODE DataBase اي قاعدة البيانات العالمية للرموز البريدية المحولة لنفس الشكل والتي يتم تصحيحها كل ثلاثة شهور وهي تدرج بسهولة في جميع برامج اجهزة الحاسوب التي تخصل تدقيق العناوين القومية والدولية وتصحيحها.

وفي الآونة الحديدة، تم ابرام مجموعة من الاتفاقيات بين الاتحاد البريدي العالمي وإدارات البريد الفرنسي والسويسرية والفنلندية تتيح لزبن قاعدة البيانات «يونيفرسال بوست كود داتا بيز» الاستفادة من شكل وحيد في عنونة الرموز البريدية ويتکيف مع جميع البلاد دون حاجة للدارة الثقيلة التي تستدعيها عقود التراخيص.

### الصور

صورة ١ - طابع بريد اندورا وهو يمثل التقسيم الاداري الذي تم اصداره للترويج للرموز البريدية.

صورة ٢ - دون تعليق.

صورة ٣ - قاعدة البيانات العالمية للرموز البريدية «يونيفرسال بوست كود داتابيز» التي يذيعها الاتحاد البريدي العالمي تتضمن بداهة الرموز البريدية لأندورا والمغرب والسنغال.

## البريد الذكي: ادارات البريد تستخد طاقتها الفكرية

بقلم رياض لمريان

لمعالجة البريد وتقديم اسعار جذابة .

### التقنيات التجددية

والاوضاء كلها مسلطة اذن على الخدمة البريدية للولايات المتحدة التي حصلت لتوها على جائزة التجديد لخدماتها المسماة «البريد الذكي» والتي منحتها ايها جوائز ورلد ميل او اوردز World Mail Awards لعام ٢٠٠٥ . ونجده من ضمنها خدمة كونفييرم Confirm وهي مكرسة للبريد من المرتبة الاولى وللبريد القياسي وللاشیاء الكبيرة المسطحة والنشرات الدورية . وقد اقر كبار الزبن خليطا من الرموز ذات الخطوط التي تجعل كل بعثة بريد فريدة وتسمح للبريد بمتابعة هذه البعثة منذ ارسالها ولغاية توزيعها . ان البريد يكمنه ان يؤكّد تسليم البريد الى جهة مورده بل ويكتنه ايضا ان يعلم المرسل منه عن وجود اجابة على بعثته ، في الطريق اليه . فالخدمة تتيح للمعلنين ان يحسّنوا استهداف بعائهم وفقا للاجابات المتلقاة كما يتيح للمؤسسات ان تتبع عودة البضائع وتحسين ادارة مخزونها وتتيح للمؤسسات المالية مراقبة التزوير او السرقة لبطاقات الائتمان ولمؤسسات الخدمات العامة ان تدير بطريقة افضل حسابات الزبن . وتتمتع اليوم نسبة قدرها ٢٪ من البريد الذي تعالجه الخدمة البريدية للولايات المتحدة بخدمة كونفييرم مما يعني ٣ مليارات بعثة تقريبا .

ومن جهة اخرى ، سوف تعمل الخدمة البريدية للولايات المتحدة في ٢٠٠٥ ، على انتشار عدد ٣٠٠ ٠٠٠ جهاز القراءة محمول جديد يتيح للموزعين تسجيل التسويقات وتصوير بعائد البريد التالف او القراءة رموز ذات خطوط متطرفة للغاية . « انه جهاز القراءة المحمول الاكثر تقدما على وجه الارض ، علي حد قول السيد شارلز برافو ، نائب رئيس ادارة البريد الذكي ونوعية العنونة ، الذي اضاف قائلا : «نحن نري في ذلك امكانيات كبيرة فيما يتعلق بتadianة الخدمات الجديدة . فعلي سبيل المثال يمكن للمشرف ، بمساعدة جهاز القراءة ، ان يرسل رسالة لا ي موز وهو في طريقه طالبا منه ان يتوجه الي زبون ما لاستلام بعثة او يعلمه بغلق طريق ما » . ومثال آخر : التغييرات في العنوان الالكتروني . ان الخدمة البريدية للولايات المتحدة تعالج سنويا ٤٥ مليون عملية

هل البريد ذكي ؟ جدا ! اليوم لم يعد مضمون المظروف هو الذي يشير الاهتمام فقط فالوعاء ايضا قد يشير الاهتمام .

بفضل التقنيات باللغة التطوير ، يمكن اليوم للمستثمرين البريديين التحدث طويلا عن كل من البعاث التي تمر بالمراحل المختلفة لمعالجة البريد ، فهناك الرموز الصغيرة ذات الخطوط الصفراء او السوداء او ثنائية الابعاد ، وهناك رموز للتعرف على البريد وتغييرات العنوان الالكتروني وادارة تفريغ صناديق الرسائل العامة وخدمات التأكيد والاستهداف الدقيق للبريد . ومن الصعب ادراك ذلك بالعين المجردة ولكن المظاريف التي تتبع تدفق البريد تحمل كنزا من المعلومات تسجل في كل لحظة وتحتاج للمستثمر معالجة تتسم بفعالية اكبر وتحتاج له بصفة خاصة تقديم خدمات جديدة بقيمة مضافة للزبن .

ان ذلك ما هو الا البداية كما لاحظ المهندسون والمستثمرون والخططون الاستراتيجيون والموردون التساعون الذين شاركوا في ٢٠ ابريل / نيسان الماضي في اول مؤتمر دولي عن البريد الذكي بالكتاب الدولي لاتحاد البريدي العالمي . ان اللانهائية التي تميز بها التقنيات الجديدة تسمح لادارات البريد بامكانية تقديم خدمة للزبن في تطور متزايد . مما يشكل مزيّة بالنسبة لمن يهتم في هذه الفترة بالمحافظة على ايراداته بل وبزيادتها فالقطاع ينفتح على المنافسة وعليه ان يواجه الاحلال الالكتروني .

### التخطيط للمستقبل

ان هناك عددا لا يأس به من الحجج التي تشهد لصالح التقنيات الجديدة وتحبذ تبنيتها واعداد المعايير الفنية العالمية المناسبة لها قد برزت فعلا في المؤتمر . والامكانيات الكامنة هائلة لجميع المستثمرين ، بما فيهم الخدمات البريدية ، الذين يرغبون في الاضطلاع بدور نشط في هذا النمو الشديد في سوق الاتصال . ولكن امام ضرورة منافسة الخدمات الالكترونية والاتصالات السلكية واللاسلكية ، علي ادارات البريد لتحافظ علي استمراريتها وانخفاض الخسائر في الایرادات التي ادنى حد ان تعرض خدمات تجديدة وتنافسية كما ان عليها تحسين نوعية الخدمة واتقان المراحل المختلفة

معالجة للبريد دولياً

وقدم الاتحاد البريدي العالمي بالفعل اكثرا من مائة معيار بريدي دولي يدور حول الرموز ذات الخطوط ورموز التعریف وعدد من الخدمات الالكترونية، ولكن ما زال هناك العديد من ادارات البريد التي تضع معايير لا تخدم سوي نفسها فقط مما يؤدي في اغلب الاحوال الى اخطاء في معالجة البريد عابر الحدود وخسائر في الايراد وتکاليف في المعالجة اكثرا ارتفاعاً بالنسبة لادارات البريد الاجنبية.

وقد قال السيد ادوارد ديان، المدير العام، في بداية المؤتمر: «انه يجب ان يتم تصميم المعايير من منظور الافق العالمية بدلا من منظور الافق القومية»، وأضاف مبينا: «ان تقنيات المعلومات تغير باستمرار طريقة معالجة البريد وطريقة تسجيل البيانات وتبادلها بين الاطراف في القطاع البريدي ٠ ولتنفيذ هذه التقنيات، يعتبر وجود المعايير اساسيا لحسن التشغيل الم قبل لعمليات معالجة البريد في العالم اجمع» ٠

وقد شاطره الرأي السيد كرييس رينولذز، المسؤول عن إدارة البيانات المتعلقة بشبكة البريد الاسترالي الذي قال: «كلما كرست إدارة بريد ما الاستثمارات لاعداد معاييرها الخاصة، كلما تراجعت امكانيات التوحيد القياسي لها علي المستوى الدولي».

ان أهمية المعايير الدولية تظهر بصفة خاصة مع تزايد عدد المستثمرين البريديين الخواص بسوق يتسارع فيها التحرر .  
ان التوحيد القياسي هو الطريقة الوحيدة لضمان خدمة تقدم  
بلا خطأ للزبن ■

(ترجمة ماجدة بكير)

تغيير في العنوان ، ولتصحيح قاعدة البيانات الضخمة لديها والمحوودة في مفيس ( بتينيسي ) والاقلال الي ابعد حد من عدد البعائث المعاذه او البعائث التي لا يمكن تسليمها ، تعرض الخدمة البريدية بالولايات المتحدة خدمة لتغيير العنوان بالاستعانة بالانترنت . فتتم مقارنة العنوان الجديد مع العنوان الوارد في قاعدة البيانات فور قيام اي شخص بتعديل عنوانه علي موقع الخدمة . وكاجراء امني ، يتطلب هذا النظام ذكر رقم بطاقة الائتمان تأكيدا لأحقية من يقوم بتغيير العنوان في اجراء ذلك . وعليه تضمن الخدمة البريدية مستوى رفيع من النوعية في العنونة ويمكنها وبالتالي ان تقدم خدمة افضل لزبنها التجاريين الذين ينجم عنهم اكثرا من ٨٠٪ من البريد بالبلد .

وقدّمت خلال المؤتمرات المثلة اخرى . فالبريد السويسري يستعين بالتقنية لادارة افضل لعملية تفريغ صناديق الرسائل العامة البالغة حوالى ٨٠٠٠ صندوق ( ١٥ ٠٠٠ ) عملية تفريغ اسبوعيا بما في ذلك السبت والاحد . ويقوم البريديون بواسطة اجهزة المسح الخمولة ( السكانر ) ، باستكشاف رمز ذي خطوط موجود داخل صندوق الرسائل لتسجيل ساعة التفريغ . وبهذا يمكن للبريد ان يضمن جمع كل البريد في اليوم المعين ودعم الخدمة المقدمة الى الزبائن والوصول الى الحد الامثل بالنسبة لخطوط سير البريديين . وبعد من العام المقبل ، سوف يستخدم البريد التقنية لمراقبة مدى امتلاء صناديق الرسائل .

التو حيد لتقديم خدمة افضل

بما ان العولمة تفرض ذلك، فقد تناول المشاركون في مؤتمر البريد الذكي أهمية توحيد المعايير الفنية التي تحكم تنمية التقنيات الجديدة واستخدامها المشتركة ضمناً لافضل

الصور

- ١- صورة لمظروف .
- ٢- ان موزعي البريد .
- الثالثة أو قراءة رموز ذات خط .
- ٣- دون تعلية .

## حوار مع اولريخ جيجي مدير عام البريد السويسري

ثقة مثل تلك التي نتمتع بها ، وأنا واثق من أننا سوف نحتفظ بحصة هامة من هذه الحلوي .

**ينوي الاتحاد الأوروبي تحرير السوق البريدية في جملتها وسوف تشهد، بلاد عديدة، في ٢٠٠٦، اختفاء احتكار الرسائل التي تتجاوز ٥ غراما، فهل السيناريو مقلق لسويسرا اذا اضطررت يوما للالتحاق بالمسيرة؟**

يجب عندئذ ان نفكر في مستقبل الخدمة الشمولية . فالاليوم ، يسمح لنا الاحتياط الذي نتمتع به بالنسبة لرسائل الخدمة الداخلية ان نقدم خدمات أساسية بأسعار عادلة على مجموع الاراضي اي ان ننول شبكتنا البريدية الشاسعة . فإذا سقط الاحتياط ، يجب علينا ان نجد مصادر تمويل أخرى .

### كيف يمكنكم تمويل الخدمة الشمولية؟

يجب اما ان نترك للبريد بعض الاحتياط المترتب او ان ننحه الدعم عن طريق الضرائب . ويعتبر منح الامتيازات بديلا آخر يمكن النظر فيه ولكنك لن يكون فعالا علي نحو كاف ، ان نمنح احتياط مترتب بالنسبة للرسائل التي تقل عن ١٠٠ غرام لن يشكل من وجهة نظرى فكرة سيئة لأنه يمكننا بذلك الحفاظة علي خدمة عامة تميز بنوعية مرتفعة . وعلى اي حال ، يمكننا ان نستمر في تحسين عملياتنا . فبتأمين خدمة عامة تتكيف بعصرنا ، تزداد فعاليتنا مما لو اقتصرنا علي استهداف مجالات النشاط الجديدة .

### ماهي العدابير الترشيدية التي يمكن أن يكون لها تأثير بهذا القدر من الايجابية؟

في المقام الأول ، هناك مراكز فرز البريد الثلاثة الجديدة التي سوف تعمل بطريقة اكثر ترشيدا ، بفضل عمليات تتميز بقدر من الدقة ومن الاداء التلقائي المتقدم . علاوة عليه سوف تتم اقامة ستة مراكز ثانوية في التجمعات السكانية الكبيرة لاسباب سياسية وبدقه أكبر لضمان فرص العمل علي المستوى الاقليمي . ومع ذلك لا تتسم هذه المراكز الثانوية بضرورة حتمية من الناحية الاقتصادية البحتة . وقد اشرنا في ذلك الوقت الي اننا سوف ننظر لمراجعة قرارنا اذا ما قل حجم البريد الى حد بعيد عندما هو متوقع علي اثر ظاهرة الاحلال . كما اننا سوف نعيد تنظيم نقل البائعات البريدية والتوزيع حيث تمنح من الان فصاعدا الاولوية

ان السيد اولريخ جيجي مدير عام البريد السويسري منذ عام ٢٠٠٠ وله كل الحق في أن يشعر في هذه الايام بالفخر فقد أعلنت مؤسسته منذ بضعة اسابيع تحقيق ربح صافي قياسي في عام ٤٠٠٤ بلغ ٨٣٧ مليون فرنك سويسري مقابل ٣٦٦ مليون العام السابق . ان ما ساهم في هذه النتيجة المدهشة هو تصويب اسعار البريد وتدابير اعادة التنظيم والوصول الي الحد الامثل . وتميزت الخدمات المالية البريدية ، وهي قطاع نشاط في اوج نفوذه ، بنتيجة تجاوزت العام السابق بـ ١٨٪ . وعليه ، ينوي البريد مواصلة انتلاقه وطلب قريبا ترخيص مصرفي . وعلى اي حال ، مع تحرير الاسواق واشتداد المنافسة ، ثبتت المؤسسة وجودها بتزايد علي الصعيد الدولي وتسعي الي توسيع خدماتها . ان البريد يعد مستقبلا و هو نشط في عدد من الاسواق غير التقليدية .

### ماهي اهمية ان يحقق البريد كل هذا الربح وهو مؤسسة عامة؟

ان هذا المال لا غني عنه ليتمكننا ان نحافظ علي مستوى ادائنا في المستقبل ، وقد كلفنا المجلس الاتحادي بادارة البريد وفقا لمبادئ الاقتصاد التي تتبعها الشركات مع تفويض بتأمين الخدمة العامة . وقد اثبتنا انه ليس من الضروري ان تتعارض هاتان المهمتان . وعليه اصبحنا اكثر فعالية علي المستويين الكمي والنوعي . وبالرغم من سلامه صحة البريد (PostColist) والطرويد (Post Mail) ، الا ان ادارة البريد ترتكز اساسا علي النتائج الجيدة للبريد المالي (PostFinance) . وفي الواقع ان هذا القطاع من النشاط حق ثلت الربع عام ٤٠٠٤ الا ان مساهمة البريد (بوست ميل) كانت مماثلة . علاوة عليه ، لم تعد اي من وحداتنا تعاني من العجز وهذا فخر لنا . فمن المهم للغاية لنا ان تأتي حصيلتنا من وحدات عديدة .

في بداية عام ٢٠٠٦ ، عليكم ، كما هو من المرجع ، التخلص عن جزء من احتياطكم ، عند تحرير سوق الرسائل التي تتجاوز ١٠٠ غرام . فهل يقلل لكم ذلك؟

من الحقيقي اننا سوف نشعر بآثار هذا التحرير . وبالرغم من أن معالجة الرسائل الكبيرة اكبر تكلفة الا ان الهوامش اكبر ارتفاعا مما هي في الرسائل العادي . الا ان منافسينا في حاجة بعض الوقت لترسيخ وجودهم بهذه السوق وليصيروا محل

شعور صغار الزبن والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة هو الرضاء عن طريقة تأدية خدماتنا لكي يظل البريد راسخاً بعمق في محيط السكان ،

على اي حال ، انتم تبحثون عن اسواق ومنتجات و مجالات نشاط جديدة .

هذا صحيح . فنحن نريد علي سبيل المثال تنمية اوجه نشاطنا البريدية الخلطة ولذا نستثمر مركزاً هاماً للطباعة والتغليف والاصدار . فنحن الشريك المثالي بالنسبة للبعاث بالجملة التي تسلم اليها الكترونياً بما انه يمكننا ان نقدم من مصدر واحد جميع الخدمات المناسبة ، من الطباعة للارسال ، لهذا انشأنا شركة خدمة المستندات ، كما انشأنا نستثمر في قوائم الحساب الالكترونية . ويتيح منتجنا المسمى Yellowbill للزبون ان يتلقى قوائم حساب عبر الانترنت وان يعمل على تسويتها بسرعة بمجرد الضغط ثلاث مرات على الفارة . وليمكن ايضاً ارسال المستندات ذات الطابع الحساس الكترونياً ، نستهدف النقل المؤمن للبيانات . وهناك مجالات اخرى توفر لنا امكانيات النمو منها : اوجه النشاط الدولية والخدمات المالية والحلول الشاملة لامدادات (اللوجستية) .

في مجال عمليات الامدادات (اللوجستية) ، هل يمكنكم ان تقدموا لنا بعض الامثلة على الخدمات التي تعرضونها؟

نحن ندير حالياً تجربة نموذجية وهي نقل المواد الطبية بالنسبة لتسعة مستشفيات ، واعتقد انه يمكننا ان نضخم هذا النشاط ، فعملية الامدادات ليست حقل كفاءة بالنسبة للمستشفيات وخلافه . فهي خدمة تولد من بدايتها ايرادات حتى ولو كانت ضئيلة . ولدينا ايضاً الاتفاقيات مع مصانع آلات صنع القهوة لتوجيه الآلات التي يجب اصلاحها .

واخيراً ، ندير اسطول العربات الخاص بنا والذي نضعه أيضاً تحت تصرف المؤسسات الاخرى مثل سويسكوم .

لقد ذكرتم بایجاز المشروعات التي تخص الخدمات الالكترونية فما هي آفاق المستقبل لكم في هذا الصدد؟

علي المدى الطويل ، سوف تصبح تنمية الخدمات الالكترونية مفيدة للبريد ونحن نعتقد أنه يمكننا أن نعرض خدمات لم تعرّض من قبل ، فعلى سبيل المثال ، هناك مبادرة جديدة تفرض حيازة كل سويسري لبطاقة تأمين صحي تسجل فيها فحوصاته الطبية وغيرها من المعلومات المتعلقة بالصحة ، وفي المستقبل ، من المتظر ان يتم توجيه التقارير بين الزبن واختبارات (المعامل) وشركات التأمين الكترونياً . ويمكن

للعمل الجماعي . ولنذكر ايضاً المشروعات العديدة واسعة او ضئيلة المدى التي تهدف الى تحسين العملية وخفض التكلفة الادارية على المستوى المركزي .

تنوون الاستعاضة عن مكاتب البريد بوكالات وقد اطلقتم تسمية اياغرو على التجارب النموذجية التي قمت لتوكيم باطلاقها . فما هو الامر؟

قد يشكل اي شباك بريدي متكملاً في اي محل على سبيل المثال ، وكالة ، وهذا النموذج واسع الانتشار في اوروبا الشمالية ويعمل على اتم وجه وهو مستحسن نظراً لساعات العمل الممتدة به . فالوكالة تقدم خدمات تلبى بصفة خاصة الاحتياجات اليومية للزبن الخواص . ويعتبر هذا الحل الى حد بعيد اكثر وفرة بالنسبة للبريد ويضمن للتجارة المعنية دخلاً اعلى بسبب التردد المتزايد عليها . اما بالنسبة للمقاولين البريديين فهم عاملون مستقلون يمارسون نشاطاً ثانياً مربحاً بينما يقدمون الخدمات البريدية . وربما هذا النموذج مناسب بالنسبة للمعاونين الذين يديرون اليوم أي مكتب بريد .

سجلتم نتائج ممتازة في عام ٢٠٠٤ . فما هي اهدافكم للعام الجاري؟

اننا نريد أولاً تنمية اوجه نشاطنا الجديدة باثبات خيالنا الواسع كما هو الحال علي سبيل المثال بالنسبة للرهون العقارية او بالنسبة لخدمتنا الخاصة بالبريد الخلطة حيث نتولى معالجة البعاث بالجملة المرسلة اليها الكترونياً ونطبعها ونوزعها . وننوي مواصلة اعادة تنظيمنا . وفي نهاية العام ، يصيراً ول هذه المراكز الجديدة لفرز البريد والذي يقع بزيوريخ جاهزاً للتلقي معداته وتأمل من الآن وحتى الخريف أن نؤكّد على الواقع وأن نحصل على رخص البناء لمراكز فرز البريد في الغرب وفي الوسط . وعلى اي حال ، فإن عام ٢٠٠٥ ، عام نموذجي بالنسبة لشبكة مكاتب البريد لدينا . واخيراً ، اعطيت تعليمات بتوجيهه عنابة ودقة متميزتين للعلاقات مع الزبن . بایجاز شعاري هو لا للتدابير الواهنة !

هل ضعف رضائكم عن الخدمة العامة؟

ان نوعية الخدمة يجب أن تظل اهتماماً متواصلاً . وقد وصلنا في بعض من تدابير اعادة الهيكلة التي قمنا بها الى حد ابعد مما يجب . على سبيل المثال ، في بعض المناطق التي لم يعد يتتوفر فيها اي مكتب بريد ، اصبح الزبن لا يمكنهم ان يودعوا اي بريد أولوي بعد الساعة العاشرة صباحاً . ونحن نريد ان نعالج هذا الخلل في التشغيل . فيجب ايضاً ان يكون

تولده الجماهير الواسعة ، الا ان زيننا يرغبون في الحصول على خدمات مالية متزايدة من جانب موفر خدمات واحد دون الاضطرار للتوجه الى بنك آخر للاكتتاب مثلاً في رهن عقاري او لطلب قرض ٠

**ان البريد نشط بالفعل في قطاع الرهن العقاري سروراً بينك اتحاد البنوك السويسرية UBS فهل الامور لا تسير على النحو المرغوب ؟**

بالعكس ، فشرائتنا تعمل علي نحو ممتاز ، ولكن بداهة أن هامش التحرّك بالنسبة لنا محدود ، فعلي سبيل المثال ، تحدد سياسة القروض من جانب البنك لأنّه هو الذي يتحمل الخاطر ، وتقاسم الهوامش ، الا ان هذه التفاصيل لا تهم الزبون فهو يتعامل مع جهة واحدة فقط وهي البريد ٠

**وعودة الى السنة الجاربة : هل مازلت تأملون تحقيق نتيجة قياسية ؟**

ليس حقا ، فعام ٢٠٠٤ كان عاما استثنائيا ويصعب ان يتكرر ، ولكن تدابير الترشيد التي اتخذناها تأتي رويدا رويدا بشارتها وقد وضعنا علامات هامة في مجالات نشاطنا الجديدة ، وبالعكس ، لايسعنا ان نتّيح زيادة الاسعار الأساسية للمنتجات الداخلية في الاحتياجات لعدة سنوات ثم ان المنافسة في القطاعات الأخرى شديدة للغاية ٠

**اخيرا ، قام البريد السوissري منذ عدة شهور بحملة تهدف الى ابراز الجوانب الحسنة للرسالة . هل مازال هناك مستقبل للرسالة ؟ وما هي النتائج الاولى لهذه الحملة ؟**

ان البريد السويسري يعتقد في مستقبل الرسالة كوسيلة للتواصل لأنّها شخصية ومليئة بالانفعالات ، وقد بيّنت دراسة اجريت في يناير / كانون ثان ٢٠٠٤ ان الرسالة مازالت تحفظ بنواحيها القوية النوعية وانّها سوف تستمر في لعب دور هام في التواصل بين الاشخاص . وقد اظهرت لنا ردود الفعل الايجابية العديدة من جانب السكان ومن جانب معاونينا نساء ورجالاً اننا قد اعتمدنا الخيار الجيد بالقيام بحملة ركزت على الرسالة ■ ٠

**الحديث مأخوذه الى حد بعيد من التقرير السنوي ٢٠٠٤ للبريد السويسري .**  
**(ترجمة ماجدة بكير)**

للبريد ان ينبع وان يدير وان يوزع البطاقة كما يمكنه ان يدير عناصر الامان لنقل المعلومات . وهناك بداهة منافسون في هذا النوع من العمل ، ولكن بما ان البريد الالكتروني سوف يحل محل البريد المادي ، فنحن نحاول ان نجد مخارج اخري في مجال الاتصال الذي نعمل في نطاقه . ويجب ان نخلق هذه الخدمات اليوم وأن نبدأ بمشروعات ثبوذجية وبعد محدود من الزمن . ان هذه الخدمات سوف تصير مربحة عندما يعتمدتها جماهير الزبن ٠

**ترجمة عدد من هذه المنتجات الى نقود رنانة ومتّساقطة يتطلب وقطا**

بالفعل ، يتزايد الطلب علي هذه التقنيات الجديدة بسرعة اقل مما كان يدفعنا ازدهار الادوات الالكترونية الجديدة للاعتماد من خمس سنوات . ولكننا سوف تكون مستعدّين عندما تحدث الانطلاقـة الحقيقة . وبهذا المعنى ، يتعلق الامر باستثمار للمستقبل ٠

**هل تدفعون سعادتكم قائمة حسابكم بالطريق الالكتروني ؟**  
بالطبع ولكنني مازلت اليوم افضل ان القاها علي ركيزة ورقية مثلها مثل كشوف حساباتي . ان البريد المالي يعطي ٥٨٨٠٠٠ مستخدم نشط وقد اصبح اكبر موفر خدمة للدفع الالكتروني . ان هذا الاتجاه آخذـا في النمو . وتلعب العادات هنا دورا حاسما . فينـظر اليـنا جـزءـا كـبـيرـا من السـكـانـ كـبرـيدـ تقـليـديـ ، الا انهـ منـ المـهمـ انـ نـقطـعـ صـلـتـنـاـ بالـماـضـيـ اذاـ ماـ اـرـدـنـاـ انـ نـتـقدـمـ وـانـ نـكـونـ قـادـرـينـ عـلـيـ مـجـاـبـهـ الـمنـافـسـهـ . انـ جـعـلـ السـوـيـسـرـيـنـ يـتـفـهـمـونـ ضـرـورـةـ تـحـديثـ البرـيدـ لـيـسـ دائـماـ بـالـاـمـرـ الـهـيـنـ ٠

**ومن اجل حسن الاستعداد لعملية التحرير ، تأملون الحصول على ترخيص يحول البريد المالي الى بنك بكل نشاطاته .**  
**فمتي تقدمون الطلب بهذا الصدد ؟**  
ننوي ان نطلب ترخيصا مصرفيا خلال فترة التخطيط الجارية اي في خلال السنوات الاربعة القادمة . ونقوم حاليا ببعض الاعمال التحضيرية ليتمكن للحكومة السويسرية ان تقدم مشروعـاـ بهـذاـ المعـنىـ الىـ الـبرـلمـانـ ٠

**ولكن هل يحتاج البريد لترخيص مصرفـيـ ؟**  
**نحن اخصائيـونـ فيـ حـرـكةـ المـدـفـوعـاتـ وـنـعـالـجـ الحـجمـ الـذـيـ**

**الصور**  
صورة ١ و ٤ - السيد اولريخ جيجي ، مدير عام البريد السويسري  
صورة ٣ و ٥ - بدون تعليق ٠

اللجنة العربية الدائمة للبريد

الدائمة للبريد مجاهاهتها في السنوات المقبلة ؟

محمد فتحي الافندى : قررت البلاد الاعضاء في اللجنة اثناء الاجتماع السنوي الاخير المنعقد في ابريل / نيسان بالقاهرة ، تنسيق دراسة تهدف الي اقامة شبكة الكترونية لتبادل البيانات البريدية والمالية من اجل البلاد العربية ، وسوف يتم وصل بين هذه الشبكة التي تراعي فيها الظروف الفنية الموجودة ، بال شبكات الدولية الاخرى ، وسوف تستفيد ادارات البريد ايضا من الدعم في الامدادات ( الدعم اللوجيستي ) ومن البرامج الالكترونية والأنشطة التأهيلية التي يوفرها المركز الاقليمي للتكنولوجيا البريدية للاتحاد البريدي العالمي والذى يقع مقره بتونس ، ومن المتظر ان تصير عملية الربط بين الادارات البريدية العربية والشبكة الالكترونية البريدية نافذة اعتبارا من يوليو / تموز ٢٠٠٧

**الاتحاد البريدي: كيف يندرج عمل اللجنة العربية الدائمة للبريد في الاستراتيجية البريدية العالمية للاتحاد البريدي العالمي؟**

**محمد فتحي الافندى** : ان اللجنة العربية الدائمة للبريد  
تشارك في ثلاثة مشروعات تابعة لخطة متكاملة للاصلاح  
والتنمية البريدية في ١٢ دولة عربية . وتساعد اللجنة ا ايضا  
بلادها الاعضاء علي تحديد مفهوم الخدمة البريدية الشمالية  
التي تميز بالتنوعية والسعر العقوق تحديدا افضل في  
تشريعاتها المقابلة ، وهي تنظم الندوات التي تجمع  
المنسقين :

(ترجمة: ماجدة بكيير)

انشئت عام ١٩٩٢  
المقر : القاهرة (مصر)  
عدد البلاد الاعضاء : ٤٤  
مشروعات صندوق تحسين النوعية : ١٧ مشروعًا جارياً

ان اللجنة العربية الدائمة للبريد انشئت عام ١٩٩٢ إثر حل الاتحاد البريدي العربي (الذى اسس عام ١٩٥٥) وهى تنسق التعاون بين الاتحاد البريدي العالمي وجماعة الدول العربية . و تعمل اللجنة التي يقع مقرها في جامعة الدول العربية وفقا للاهداف التي حددها مجلس الوزراء العرب للاتصالات والمعلومات ، كما انها تحرص على تطبيق الاستراتيجية البريدية العالمية لبوخارست ، التي تعتبر ورقة الطريق للاتحاد البريدي العالمي ، ومهمتها تنصب على تأمين تأدية الخدمات البريدية بسعر معقول في محمل البلاد العربية . وقد وجهت مجلة الاتحاد البريدي السؤال الى امينها، السيد محمد فتحي الافندى، حول التموجات الأخرى لللجنة .

**محمد فتحي الأفندي** : بما ان اللجنة مقتبعة بالأهمية المتزايدة لتقنيات الاتصالات والمعلومات في تنمية ادارات البريد، فهي تحاول ان تدرج شبكات الاتصالات في الشبكة البريدية بتكلفة معقولة بهدف دعم التجارة الالكترونية وسد الفجوة الرقمية بين ١٩٧٥٠ مكتب بريد موجود في البلاد العربية وبباقي العالم .

## **الاتحاد البريدي: ما هي التحديات التي تود اللجنة العربية**

الصور

الصورة ١- السيد محمد فتحي الافندى .

## اللجنة الأوروبية للتنظيم البريدي

وهيمنتها او توافقها بالمقارنة بالأنظمة العالمية وتساعدها في التطبيق العملي لهذه النصوص .

**الاتحاد البريدي:** كيف يساهم الاتحاد البريدي العالمي في اعمال اللجنة الأوروبية للتنظيم البريدي؟

**جون لوك ديوتوردوا:** ان المنظمين يعلقون اهمية كبيرة على اعمال لجنة التخطيط الاستراتيجي التابعة للاتحاد البريدي العالمي ويأملون ان يظهر بها جانب نظامي محوره يخص تحرير السوق «بالتدريج تحت الرقابة» . كما ان اعمال هذا الفريق تتيح للمنظمين ادراكا افضل للحوافب التشغيلية والواقع الميداني وذلك مع مراعاة الجوانب الاخرى: القانونية والاقتصادية والتجارية والاجتماعية والتقنية والسياسية .

**الاتحاد البريدي:** كيف استقبلتم التوسيع في الاتحاد الأوروبي؟

**جون لوك ديوتوردوا:** بما ان جذور اللجنة الأوروبية للتنظيم البريدي تتدعم عميقا في الواقع الأوروبي ، فقد شكلت لجنة مهمتها الاهتمام بالالتزام بحسن الممارسات التنظيمية ، وعلى غرار اوجه نشاط اللجنة الأوروبية التي تعمل على تقييم الحق الاجتماعي الأوروبي والالتزام به ، تفحص هذه اللجنة التنظيم البريدي القائم في الدول العشرة الجديدة الاعضاء في الاتحاد الأوروبي وتعمل كاطار للتعديات المقدمة لتشريعها علي اساس النصوص التنظيمية الأوروبية ونصوص الاتحاد البريدي العالمي ■

(ترجمة ماجدة بكير)

انشئت في عام ١٩٩٢  
المقر : بروكسل (بلجيكا)  
عدد الاعضاء : ٤٦

مشروعات صندوق تحسين نوعية الخدمات : ٣٩ مشروعات  
جاريا و ١٤ بلدا يتمتع بشروع اقليمي .

**على** المستوي الأوروبي ، تنفصل المهام النظامية بصفة عامة عن السياسة العامة ، فتقوم الوزارة باعداد الكادر النظامي وتحدد الاستراتيجية التي يجب اتباعها . ويهتم المنظم باحترام القواعد والمنافسة الشريفة ويراقب اسعار الخدمة الشاملة وينبع التراخيص ويحدد مستوى هذه الخدمة وتكتفتها ويحلل نوعيتها ويسوي النزاعات بين المستثمرين . وقد وجهت مجلة الاتحاد البريدي اسئلة الى السيد جون لوك ديوتوردوا ، رئيس اللجنة الأوروبية للتنظيم البريدي ، التي تضم ٤٦ مثلاً اوروبياً من الهيئات التنظيمية .

**الاتحاد البريدي :** كيف تساعد اللجنة الأوروبية للتنظيم البريدي ببلادها الاعضاء على الالتزام بالتنظيمات الأوروبية والعالمية السارية؟

**جون لوك ديوتوردوا :** ان اللجنة الأوروبية للتنظيم البريدي تعتبر المحور المثالي ومركز تبادل المعلومات بين المنظمات الدولية في مجال التنظيم . وهي تقدم العديد من النصائح للبلاد حول مسائل تفسير الاوامر التوجيهية الأوروبية

### الصور

صورة ١ - السيد جون لوك ديوتوردوا .

## مكتب بريد هويتن (جنوب إفريقيا)

ونستعد لفتح الشبابيك ، أما يوم الاربعاء فنفتح متأخرین بنصف ساعة ونظم جلسة تدريب لنطلع على آخر التطورات» واضاف ليبرز أهمية التدريب في مكتب البريد: «لقد تم تدريبي خصيصاً على منتجاتنا وخدماتنا بما فيها الخدمة للزبن وذلك بمركز التدريب البريدي بجوهانسبرج» .

ان حوالي ٥٠ % من زبن مكتب البريد من المؤسسات ، فقد يصل ، بصفة عرضية ، شخص ومعه ٥ بعثة يجب معالجتها ، ويجب على الزبون ان يتضرر فمسح هذه البعثة بالسكان تستغرق وقتا طويلاً ، الا ان مكاتب البريد في هذا البلد تستخدم نظام الانتظار في طابور وحيد ، إذ أن كل شباك يكفيه ان يليي كافة الطلبات ، ويسرع ذلك الى حد بعيد بالخدمة . وفي الواقع انه من النادر في مكتب هويتن الانتظار اكثر من خمس دقائق .

واشار السيد كارابو موليفيه الى العديد من امكانيات التقدم الشخصي والمهني التي يوفرها البريد وشرح انه سوف يستمر به طويلاً : «ما اتنا لم نعد نتبع الحكومة ، وهو امر جيد ، فنحن في حالة منافسة مع المؤسسات الخاصة ونشغل موقعنا جيداً ، ولدينا حرية كبيرة في تسويق منتجاتنا ، وقد وضعنا برنامجاً زمنياً من اجل تسويق مختلف المنتجات في نطاق منشآتنا ، ويشمل ذلك بالنسبة لنا تحدياً مثيراً» .

### عنوان بريدي للجميع

ان المنشآت البريدية تتبع قسم البيع بالتجزئة بينما تتم المعالجة وتوزيع البريد بالقسم التجاري ، وقد ادخل البريد في جنوب إفريقيا في بداية التسعينات نظاماً موحداً لتوزيع البريد يتيح لكل اسرة ان تستفيد من عنوان بريدي ، فانعدام البنية القاعدية واسماء الشوارع وارقام المنازل في بعض المناطق الأهلية بالسكان قد جعل من الصعب للغاية التوزيع في محل الاقامة وارسي البريد اذن نظام التوزيع في صناديق البريد ، ومع ذلك وبعكس صناديق البريد التقليدية التي تجدها عادة في مكاتب البريد ، فان هذه الصناديق قد رُكبت في جنوب إفريقيا بالقرب من المرتفقين ، وفي السنوات الأخيرة ، تم وضع بضعة ملايين من الصناديق البريدية الخاصة فيما يطلق عليه « نقاط التوزيع في الشارع » او « الاكشاك »

ان جنوب إفريقيا بلد شاسع ويعطي أكثر من ٤٢ مليون كم<sup>٢</sup> وتعيش الغالبية العظمى لسكانه وعددهم ٤٥ مليون نسمة في المدينة او في ضواحيها ومازال المناطق الريفية غير مكتظة بالسكان ، الا ان البريد في جنوب إفريقيا يتوفّر لديه منشأة في كل من مناطقه الأهلية بالسكان اي انه يتوفّر لديه في الإجمالي ٢٥٣٣ منشأة موزعة على كل الاراضي .

ان جو هانسبرغ التي يتجاوز عدد سكانها الـ ٤ مليون نسمة ( وهي تسمى «ايغولي» اي مدينة الذهب باللغات الخلية ) تشكل اكبر مراكز الاعمال نفوذاً في كل إفريقيا جنوب الصحرا ، وتمثل هويتن في الضواحي احدى المناطق الاكثر نمواً والاكثر رخاء بالمدينة بل وبالبلد كلها ، ان هذه المنطقة التي تضم اساساً الضواحي السكنية لذوي الدخول المرتفعة والمؤسسات الكبيرة ومراكز التسلية الهامة قد أصبحت من اجدد المراكز المالية بجنوب افريقيا .

ويتمتع مكتب هويتن باهمية خاصة لانه يخدم مواطنами جنوب افريقيا يعتبر من اكثربالموطنين شهرة واثارة للإعجاب ، وهو الرئيس السابق الحائز على جائزة نوبل للسلام ، السيد نلسون مانديلا ، علاوة عليه ، يوجد بهويتن ميدان باسمه وتحال له من البرونز ارتفاعه ٦ امتار ، وبالطبع ، يعتبر نلسون مانديلا اكثرزبن شهرة بمكتب بريد هويتن ، وحسبما يقول مدير البريد السيد ناس بريسلو : « يصل مادياً ( وهولقب عاطفي يطلق على كبير الامة ) ما يقرب من ٥ بعثة يومياً ، وبما ان بريده مصحوب دائماً بطرود ، فهو يستخدم كيساً بريدياً لاستعماله الشخصي » .

### البيع بالتجزئة

يعمل بمكتب بريد هويتن سبعة موظفي شباك ، وبما ان هذا المكتب يقع في مركز تجاري ، فإن مواعيد العمل به هي نفس مواعيد المتاجر ، ويقدم المكتب تشكيلة واسعة من الخدمات التقليدية وخدمات للاخرين منها خدمات البنك البريدي .

ويعمل في الوقت الحاضر السيد كارابو موليفيه ، وهو موظف ببريد جنوب إفريقيا منذ تسع سنوات ، بشباك هذا المكتب ، ويقول « نحن نبدأ يومنا في الساعة ٨:٣٠ صباحاً

كانت تود ان تدرس للحصول علي شهادة في الهندسة المدنية ولكن الضغوط المالية قد حالت دون ذلك ،

وتصل تشيبو الي العمل في الساعة ٦٣٠ صباحاً وتبداً فوراً في فرز البريد الواجب توزيعه ، في بعض الاحيان ، من الخيف الي حد ما التنقل بواسطة الدراجة مع كل حركة المرور الموجودة ، وبالرغم من اني قد قضيت كل شبابي علي الدراجة الا اني لم اقم بذلك ابداً علي طرقات بها كل هذا الازدحام ، وبفضل عملها ، تلتفي بالكثيرين وتري الي اي مدي الزبن يقدرونها .

ويقول زميلها السيد ايتوميلنگ موكونة ، ان يوجد نساء مثلها في الفريق العامل ، يجعل العمل يتم بسرعة اكبر ، وهو يوري انه يجب اعطاء مسؤولية اكبر للنساء ويجب ان تتعدد تخصصاتهن ليتيسن لهن بناء حياتهن ، ان تشيبو لديها مشروعات كبيرة للمستقبل ، فهي تأمل مواصلة دراستها وتأمل ان تصبح مهندسة مدنية كما تحلم ، وترى ان تجربتها ببريد جنوب افريقيا سوف تساعدها فيما بعد علي مواجهة العديد من الظروف ■

(ترجمة ماجدة بكير)

بالقرب من المتاجر والاسواق ومحطات الخدمة والمنشآت العامة الاخرى بهدف اتاحة الفرصة للزبن لأخذ بريدهم في الوقت الذي يناسبهم ، ولهذا السبب ، لا تقدم مناطق عديدة بالبلد خدمة التوزيع بمحل الاقامة ، ولا يعني ذلك ان السكان لا يصلون الي الخدمة البريدية انا في الواقع يعني ان البريد تقرب منهم !

### توزيع البريد

في الجنوب ، في مدينة بلومفونتين ، في المنطقة الوسطى ، التقينا بالآنسة تشيبو جويولي وهي موزعة بريد تبلغ من العمر ١٨ عاماً وتقوم بتوزيع البريد مستقلة دراجة وتقوم بذلك بالكثير من الحواس ، ان ظاهرة توزيع النساء للبريد بالاستعانة بالدراجة ظاهرة حديثة نسبياً في جنوب افريقيا ولكن هناك ٤ في المنطقة الوسطى وهي منطقة شاسعة تقع في وسط البلاد .

وقد انجزت تشيبو دراستها الثانوية عام ٢٠٠٤ وصارت موزعة بريد او «موظفة لمعالجة البريد» كما يقال في بريد جنوب افريقيا ، وقالت : «لم اكن اريد البقاء في المنزل دون عمل وما ان سمعت عن هذه الوظيفة تقدمت لها» ، وهي

### لهة تاريخية موجزة

قطع بريد جنوب افريقيا طريقاً طويلاً منذ عصر «الشجرة البريدية» ، وفي القرن السادس عشر ، كان خليج موصلي بيبي (والذي كان يسمى آنذاك اغوادا دي ساوبراس) والذي يقع في اقصي جنوب القارة بشابة مرحلة تتيح للسفون التمدد بالماء ، وكان يشار الي مكان النبع بواسطة شجرة ، وفي عام ١٥٠٠ ، قشت عاصفة علي الاسطول البرتغالي ومنه سفينة بارثولوميو دياس ، وتوقف الناجون في موصلي بيبي قبل الابحار الي الهند وترك قبطان منهم رسالة تنص الكارثة وكيف مات بارثولوميو دياس ، وقد تم العثور علي الرسالة التي يقال انها كانت مخبأة في حداء بحار معلق بالشجرة بعد ثلاثة شهور ووجدها البحارة عند عودتهم وتم توزيعها بالبرتغال ، واليوم صارت هذه الشجرة البريدية في موصلي بيبي متحفاماً ، فيما بعد ، كان البحارة يتذرون رسائلهم تحت الحصي علي شواطئ رأس الرجاء الصالح ، وقد فتح اول مكتب بريد في جنوب افريقيا ابوابه عام ١٧٩٢ بمدينة كاب التي كانت في ذلك الوقت مستعمرة هولندية ، ولغاية اكتوبر / تشرين اول ١٩٩١ ، كان البريد يتبع الحكومة ثم صار مؤسسة تجارية مستقلة ، وهو ما زال ملكاً خالصاً للحكومة ولكنه يركز اليوم علي اوجه نشاط مربحة وعلى خدمة الزبن .

### رسائل من رو宾 ايسنلد

خلال السنوات الاولى في السجن ، لم يكن نلسون مانديلا يستطيع ان يكتب او ان يتلقى سوي رسالة من ٥٠٠ كلمة كل ستة شهور . وباستثناء الزيارة الوحيدة الخاصة التي كان يستقبلها خلال السنة ، كانت هذه الرسائل هي الاتصال الوحيد له مع العالم الخارجي . وبما ان المسؤولين عن الادارة في السجن كانوا يقرأون جميع الرسائل ويراقبونها ، كان السيد مانديلا يكتب بعناية شديدة العديد من المسودات قبل صياغة الرسالة النهائية . وفي دفترين من دفاتره التي كان يكتب فيها ملاحظاته ، كان هناك ٧٠ رسالة كتبها بيده فيما بين عام ١٩٦٩ وعام ١٩٧١ وقد ظهر الدفتران للنور عندما اعادهما الى الرئيس السابق احد رجال الشرطة المتقاعدين الذي كان قد خبأهما لمدة ثلاثة وثلاثين عاما . وفيما يلي مقطع من رسالة كتبها نلسون مانديلا عام ١٩٧٦ الي ويني ، زوجته السابقة : « .. ان الرسائل التي تكتبيها الي ورسائل اسرتي هي تمثل لي امطار الصيف او قドوم الربيع فهي تأتي بالفريحة لحياتي وتجعلها اجمل . وعندما اكتب لك ، اشعر بحرارة تجتاحني وتجعلني انسى كل مشاكلی . فالحب هو الذي يستقطبني » .

### بريد جنوب افريقيا بالأرقام

مكاتب البريد :

العاملون :

عدد السكان الذين تم خدمتهم :

الاحجام السنوية :

عدد العاوين الخدومة :

عدد صناديق البريد :

الارباح عام ٤ :

٢٥٣٣

١٦٧٣٩

٤٤ مليون

١٣ مليار بعيضة

٧٤ مليون

٤٢ مليون

٢٠ مليون زار ( ٣٤ مليون دولار امريكي ) .

### الصور

صورة ١ - منظر خارجي لمكتب بريد .

صورة ٢ - بريد جنوب افريقيا ركب الملاين من صناديق البريد في المناطق العامة مثل هذه السوق وذلك لتوفير عنوان لكل اسرة .

صورة ٣ - جميع مكاتب بريد جنوب افريقيا تستخدم نظام الانتظار في طابور موحد وفي مكتب هويتن ، يقل اقصي وقت للانتظار بصفة عامة عن خمس دقائق .

صورة ٤ - طابع عليه صورة نلسون مانديلا

صورة ٥ - سيلاس سيبايا من القسم التجاري بمكتب بريد هويتن اثناء اعداد البريد للفرز والتوزيع في صناديق البريد والاكياش ذات الاستخدام الخاص .

صورة ٦ - مدير بريد هويتن ، السيد ناس برینسلو ( في الخلف ) وموظفي الشباك كارابو موليفيه .

( ترجمة ماجدة بكير )

## طوابع تعبير عن المشاعر

بقلم جيرروم دوبيشمان

سريرا ما نافستها المؤسسات الخاصة التي توجد لدى كل منها ادوات التسويق الخاصة بها ، ان الطابع ينشر نوعا من المشاعر والجذب المتميزين ، والعنصر الاساسي في نجاحه هو الجانب التفاعلي من عملية الانتاج ، ويشارك الزبون في اعداد الطابع ويشكل بنفسه لوحته او ينتقيها وبصفة عامة تفرض لوحة مكونة من عشرة طوابع بعدها يسجل الزبون صورته الرقمية بشكل معين ويضعها في اطار جديد ويعدها ويراهما ثم يطلبها وكل ذلك الكترونيا وفي خمس دقائق حسبما تبين بعض الشعارات الدعائية . . .

وقال السيد اندریا فيلدز، من خدمة هواية طوابع البريد بادارة بريد كندا مصرا : « نحن نعتمد على الارتفاع الشديد في انتاج طوابع الصور هذا الصيف فور وضعها على الخط الالكتروني » ، ان بريد كندا يعرض الطابع الشخصي منذ ابريل / نيسان ٢٠٠٠ ، فإذا كانت ادارات البريد قد جعلت هذه الطريقة الجديدة في التخلص متوفرة على شبكة الانترنت، الا انها تدرك تماما ان الطابع الشخصي لا يمكن ان يشكل طابع جمع واسع النطاق فكل واحد يكيف الطابع بذوقه وبشغفه .

### جذب شباب المستهلكين

ان نجاح الطابع الشخصي يمكن في تغطيته الاعلامية واسعة النطاق وفي جاذبيته للشباب ، ويشير السيد امير ماك دوغال، مدير هواية طوابع البريد بادارة بريد استراليا، الى ان « الطابع الشخصي بجانبه التفاعلي، يعجب الشباب وتثبت جاذبيته ان البريد عرف كيفية ادخال التقنيات الجديدة ، وبهذا خضعت صورة البريد لعلاج اعاد لها شبابها » ، ومنذ عام ١٩٩٩ ، انتج بريد استراليا اكثر من ٢٠ مليون بطاقة مما يمثل ٣٪ من جملة مبيعاته السنوية .

سريرا ما فهمت الادارات البريدية انه لدفع مبيعات البطاقات التذكارية يجب التجديد السريع في موضوعات اللوحات ومتابعة عن كثب الشخصيات السائدة والاحداث العالمية الكبيرة ، وبداية يتضح هنا ضرورة الاستعانة بالدعائية ، فبعض المؤسسات الخاصة تضاعف من طابعها الخالق وذلك بعرض طوابع ذاتية اللصق وطوابع تتضمن موادا تم تحويلها الى مسحوق وتخريم دائري او بيضاوي او

**في** اتصال مبتكرة ، اضفت ادارات البريد منذ ست سنوات روح جديدة عليه عندما اطلقت الطابع الذي يتسم باسمة شخصية ، ان هذا التجديد يخدم في آن واحد مصالح ادارات البريد والزبنين الذين يمكنهم ان يتميزوا عن المسلمين الآخرين بابراز مكانتهم الاخلاقية . فكل واحد يستطيع ان يقدم لمسته الشخصية .

بصفة عامة يتشكل الطابع الشخصي من جزئين مدمجين فنجد من ناحية الطابع الرسمي السمة التي يتضمن القيمة البريدية ومن الناحية الاخرى السمة التي يمكن ان تطبع عليها صورة او رسالة او مسبوكة او اي صورة اخرى تشهد على لحظة من لحظات حياة المرسل .

ان بريد استراليا هو الذي قام الاول في مارس / آذار ١٩٩٩ ، بالانطلاق في المغامرة واصدر اول طابع شخصي في العالم وذلك ابان معرض هواية طوابع البريد الدولي في ملبورن ، فنجد ان طابع « بوللي وودسايد » الذي يمثل صورة سفيينة استرالية عليه في الحافة صورة التقاطها زوار المعرض . وفي العام التالي وفي لندن ، كشف البريد البريطاني عن اول آلة للتخلص الشخصي تطبع صورا رقمية مباشرة على المظروف او على البطاقة البريدية .

### اداة دعائية

اذا كان الافراد يمكنهم بذلك الاحتفال احتفالا مبتكرة بحدث سعيد في حياتهم او الاعلان عن الزواج او عن الميلاد او اضفاء سمة فريدة علي دعوة او علي بطاقة تمنيات او طرد ، الا ان هذه السنتمرات المربعة القليلة التي تتسم بطابع شخصي تعطي اشعاعا اضافيا للبعثات التجارية وتتوفر قيمة مضافة فريدة للطابع التقليدي او للتخلص الالي . ويشكل الطابع الشخصي عنده وسيلة اتصال فعالة ويوارد ، وفقا للعديد من الدراسات ، انعکاسا ايجابيا عن المنتجات او عن الخدمات المقدمة من قبل المؤسسة . وبهذا يصير الطابع اداة دعائية تامة .

سريرا ما فهمت ذلك ادارات البريد الكبيرة للبلاد الصناعية الرائدة في مجال انتاج الطوابع الشخصية والتي

المتحدة في نيويورك التي تعرض على زوارها التصوير وارسال بريدهم المضفي عليه الطابع الشخصي كذكرى لزيارتهم . وكل يجد ما يعجبه في هذا الامر . فهو يعتبر ركيزة دعائية للبعض ولحظة من الحياة تم اعطاؤها شكلًا ملموساً للبعض الآخر . ■  
 (ترجمة ماجدة بكير)

علي شكل مثلث او طوابع بها حبيبات دقيقة تطلق الروائح عند اللمس او بها ، لزيادة الاناقة ، لسات مذهبة بذهب حقيقي من ٢٤ قيراطاً ، بایغاز نقطة الانطلاق للبدء في مجموعة جديدة .  
 ويشكل الطابع الشخصي ايضاً ذكري «تسير حسب ذوق الوقت الراهن» بالنسبة لمتحف البريد وادارة بريد الام

### الصور

- صورة ١ - اول طابع تضفي عليه السمة الشخصية في العالم «بولي وودسايد» الذي اصدره بريد استراليا .  
 صورة ٢ - بطاقه طوابع هولندا التي اضفيت عليها الطابع الشخصي .

## الاتحاد البريد - قسيمة الاشتراك

١٢ فرنكًا سويسريا  
٢١ فرنكًا سويسريا

سويسرا  
البلاد الأخرى

الاشتراك السنوي

للادارات البريدية الحق في تعرفات خاصة وللحصول على معلومات اوفى ، الرجاء الاتصال بالمكتب الدولي .

اود ان اكتب في ..... اشتراكا سنويا(اشتراكات سنوية)

يتم الدفع

- بحالة بريدية
- بشيك مصرفي (بالفرنكات السويسرية مسحوبا علي بنك سويسري)
- بتحويل بريدي (٣٠-٨٢٠-٤ برن)
- بتحويل مصرفي (١٤٣٩٦-٦١-١٠، كريدي سويس، برن)

بطاقة ائتمان ..... اميرikan اكسبرس ..... يورو / ماستر كارد ..... رقم البطاقة ..... تاريخ انتهاء صلاحيتها .....  
اسم صاحب البطاقة .....  
اسم المشترك ..... الاسم الاول .....  
العنوان البريدي .....  
المدينة .....  
البلد .....  
ترسل الي :

Rédaction Union Postale, Union Postale Universelle, Case postale, 3000 Berne 15, Suisse

### الاتحاد البريدي

مجلة ربع سنوية للاتحاد البريدي العالمي

Union Postale, Bureau International, Union Postale Universelle, Case postale 3000 Berne 15, Suisse

الهاتف : ٤١٣١ ٣٥٠٣٣ فاكس : ٤١٣١ ٣٥٠٣١٧٧ انترنت : rheal.leblanc@upu.int

لغات اخرى : الفرنسية والالمانية والانجليزية والصينية والاسبانية والروسية

مدبورة النشر : جوليانا نل

رئيس التحرير : ريال لوبلان

محرر مساعد : جيرروم دوشمان

التدقيق الصياغي والتصحیح : نیکولا سانسوننر ودافید فالتر

مراجعة النسخة الانجليزية : باميلا ایسوت - برایسون ومارک بروسر

سكرتيرة التحرير : جیزیل لویلی

الاشتراكات : publications@upu.int

الطباعة : بنتلي هالفاغ دروك آ، غ، برن

ان الآراء المعبّر عنها بالمقالات المنصورة لا تعكس لزاماً آراء الاتحاد البريدي العالمي . ويُمكن نشر مقاطع من النشرة طالما يتم ارفاقها بعبارة

• Union Postale de l'UPU